



SEGUIMIENTO SEMESTRAL DE LOS RESULTADOS FÍSICOS Y FINANCIEROS 2025

1) APARTADO FINANCIERO INSTITUCIONAL

A continuación, se presenta la ejecución financiera por objeto de gasto institucional correspondiente al primer semestre del 2024 y 2025.

Cuadro 1.1. Ejecución financiera por clasificación objeto del gasto^{1/}
210 Ministerio de Educación Pública
Al 30 de junio de 2024 y 2025
(en millones de colones y porcentajes)

Partida Objeto del Gasto	2024			2025			Nivel de participación 2025		Variación del gasto ejecutado 2025/2024
	Presupuesto al 30 de Junio ^{2/}	Presupuesto ejecutado ^{3/}	Nivel de ejecución	Presupuesto al 30 de Junio ^{2/}	Presupuesto ejecutado ^{3/}	Nivel de ejecución	Presupuesto al 30 de Junio	Presupuesto ejecutado	
TOTAL	2.598.415,68	1.349.855,17	51,95%	2.612.696,74	1.345.815,71	51,51%	100,00%	100,00%	-0,30% ▼
0 Remuneraciones	1.579.167,81	831.971,29	52,68%	1.554.220,60	825.589,66	53,12%	59,49%	61,34%	-0,77% ▼
1 Servicios	36.922,29	6.671,69	18,07%	39.384,50	11.951,84	30,35%	1,51%	0,89%	79,14% ▲
2 Materiales y Suministros	1.519,01	206,74	13,61%	982,60	233,33	23,75%	0,04%	0,02%	12,86% ▲
3 Intereses	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4 Activos Financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5 Bienes Duraderos	17.280,99	491,80	2,85%	8.003,98	994,72	12,43%	0,31%	0,07%	102,26% ▲
6 Transferencias Corrientes	919.672,36	479.314,76	52,12%	971.139,34	489.422,21	50,40%	37,17%	36,37%	2,11% ▲
7 Transferencias de Capital	43.853,22	31.198,88	71,14%	38.965,72	17.623,96	45,23%	1,49%	1,31%	-43,51% ▼
8 Amortización	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9 Cuentas Especiales	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Fuente: Sistema Integrado de Gestión de la Administración Financiera (2024 y Liquidación Preliminar 2025).

^{1/} Corresponde a recursos de fuentes internas de financiamiento.

^{2/} Corresponde al presupuesto al 30 de junio del 2024 y 2025, que incluye las modificaciones presupuestarias realizadas durante esos períodos.

^{3/} Se refiere al devengado, que consiste en el reconocimiento del gasto por la recepción a conformidad, por parte del órgano respectivo, de cualquier clase de bien y servicios contratados o consumidos, durante el primer semestre del ejercicio económico, independientemente de cuando se efectúe el pago de la obligación.

Considerando la información del cuadro anterior:

A nivel de Título se evidencia un menor nivel de ejecución al 30 de junio del 2025 con respecto al mismo período en el 2024. Para el 2025 la ejecución alcanzada es de un 51,51% significando esto una disminución de 0,44%.

En términos absolutos la variación es de ₡4.039,46 millones menos en el 2025.

En el análisis no se pudo dejar de la que desde inicio del ejercicio económico se bloquearon más de ₡ 38,000 millones en la partida 6: Transferencias corrientes (FEES, Ley 6746, UTN, Colegios



Científicos y Humanísticos, entre otros), lo cual genera un impacto negativo en los niveles de ejecución, al no poder hacer uso de los recursos, máxime si se considera que estos en su mayoría son distribuidos en doceavos.

La partida 6 a pesar del efecto de los bloqueos referenciados anteriormente refleja un incremento en el devengado, en términos absolutos de más de ₡ 10,100 millones con respecto año anterior.

Las siguientes subpartidas generan un impacto muy fuerte en la ejecución a nivel de título.

- **0: Remuneraciones:** En esta partida se ejecutaron ₡6.381,63 millones menos que en el mismo período del 2024, lo que representa una variación de -0,77%.

Es importante que se tenga en cuenta que en el primer semestre del año 2024 en esta partida se pagó el costo de vida correspondiente al periodo 2020-2023 a 83.392 funcionarios activos, también se pagaron 49.000 recargos de funciones y ampliaciones, 24.131 aumentos de lecciones, 54.498 nombramientos y ascensos interinos, entre otros. Esta situación atípica en el 2024 genera la diferencia que se registra en los niveles de ejecución entre ambos períodos. Sin embargo, en términos absolutos la diferencia en la ejecución es muy inferior al monto adicional pagado en el 2024, lo cual significa que en términos reales la ejecución lleva un buen nivel.

- **7: Transferencias de Capital:** En términos absolutos se han devengado ₡13.574,92 millones menos lo cual representa un 25.91% del devengado en el mismo período del 2024.

Factores como el aumento del presupuesto en la partida 7 en el II Traslado de partidas impactan en los niveles de ejecución.

Por otra parte, las partidas 1: Servicios, 2: Materiales y Suministros y 5: Bienes Duraderos, todas presentan un incremento en los niveles de ejecución con respecto del año anterior. La variación total de las tres subpartidas supera los ₡5,800 millones con respecto al mismo período del año anterior.

Según el reporte de los programas presupuestarios, factores como retrasos en procesos de contratación por rechazos de pedidos de compra en Convenio Marco por parte de los proveedores, principalmente por falta de inventario, el vencimiento del Convenio Marco en el Primer Semestre del año, la existencia de órdenes de compra que se encuentran en proceso de adjudicación para ejecutarse en el Segundo Semestre del 2025, trámites previstos para ser ejecutados en el II semestre, la presentación tardía de facturas por parte de los proveedores, modificaciones presupuestarias de aprobación legislativa en tránsito, plazos que deben cumplirse en los procesos de contratación, necesidad de mover recursos por errores de imputación, cambios en las prioridades institucionales, problemas relacionados con los procesos de contratación, en el caso de transferencias la



imposibilidad de giros de recursos programados por limitaciones de aplicación de la regla fiscal, falta de presupuestos aprobados, entre otras razones explican la ejecución en estas partidas.

Modificaciones presupuestarias: A nivel de Título, durante el primer semestre 2025 fueron gestionadas cuatro modificaciones presupuestarias de carácter ejecutivo, de éstas, han sido publicadas con corte al 30 de junio, tres de ellas. Estas modificaciones presupuestarias ya publicadas en total suman movimientos por ₡13,759,70 millones los cuales corresponden a reorganización de recursos, corregir destinatario y coetilla presupuestaria de transferencias. Es importante señalar que, debido a la aplicación de las normas de ejecución, la mayor parte de movimientos se realiza dentro de la misma partida.

De las modificaciones dirigidas a reorganizar recursos, el 31.97% (₡4,398.75 millones), se asocia a las partidas 0 y 6, Remuneraciones y Transferencias Corrientes (Cargas Sociales) respectivamente. Estos recursos se orientan a la atención de necesidades identificadas por la Dirección General del Talento Humano (DGTH) relacionada con el rubro de salarios.

Un 68,03% (₡9,360.94 millones) corresponde a la reorganización de recursos en los distintos programas presupuestarios.

Por Parte del MEP se tramitaron dos modificaciones de aprobación Legislativa por un total de ₡134,841.58 millones, la primera correspondía a una Modificación Legislativa (₡15,648.71) y la segunda, un presupuesto extraordinario por 150,490.29 ambas presentadas en el mes de mayo, sin embargo, las propuestas fueron rechazadas por el Ministerio de Hacienda.

De las justificaciones aportadas por los Jefes de Programas Presupuestarios, en las que se desglosa el impacto al presupuesto producto de las modificaciones presupuestarias (legislativas y ejecutivas), se tiene lo siguiente:

➤ **Programa Presupuestario 550: Definición y Planificación de la Política Educativa:**

Para el caso del año 2024 mediante el Primer Traslado de Partidas se trasladaron ₡21,80 millones distribuidos en aumentos en las subpartidas de información, transporte al exterior para la compra de tiquetes aéreos y también se aumentaron dos subpartidas para el pago de reajustes de precios. Los movimientos realizados en el año 2024 permitieron dotar de contenido económico a subpartidas relacionadas con las gestiones operativas de las unidades gestoras, por lo que, el impacto generado en la ejecución presupuestario fue positivo al garantizar los recursos para honrar los compromisos de pago generados para el año 2024.

Posterior se presentó la Primera Modificación Legislativa mediante la cual se aumentó el presupuesto para la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) por ₡17,90 millones para honrar compromisos de pago, y las modificaciones presupuestarias adicionales



incluían movimientos minúsculos para solventar algunas necesidades operativas de varias unidades gestoras.

Las modificaciones presupuestarias realizadas en los períodos señalados no generaron mayor impacto en la ejecución presupuestaria ni en la reprogramación física para el año 2024, esto en relación con el presupuesto total del programa presupuestario; sin embargo, si permitieron solventar necesidades de las unidades gestoras para cubrir algunos gastos, así como obligaciones de pago con terceros.

Ahora bien, para el año 2025 solamente se ha presentado una modificación legislativa que contempla la asignación de recursos a la Organización de Estados Iberoamericanos (OEI) por €17,22 millones; sin embargo, con corte a la fecha la misma se encuentra en tránsito de aprobación.

Finalmente es importante mencionar que en la ley de presupuesto para ambos ejercicios económicos el Programa Presupuestario no cuenta con el detalle correspondiente a los objetivos estratégicos, productos ni indicadores, sin embargo, se aclara que las modificaciones presupuestarias realizadas no afectaron la programación presupuestaria anual.

➤ **Programa Presupuestario 551: Servicios de Apoyo a la Gestión:**

El impacto con respecto a las modificaciones presupuestarias fue positivo, ya que permitió trasladar recursos a los registros presupuestarios que presentaban déficit o que requerían aumento de presupuesto para atender las necesidades que fueran surgiendo a nivel de programa presupuestario y contar con los recursos necesarios para hacer frente a diversas gestiones; a modo de ejemplo, las subpartidas correspondientes a mantenimientos que fueron aumentadas en el I Traslado de Partidas H-003, por cuanto el programa presupuestario 551 a partir de este año empezó a atender los mantenimientos en las Direcciones Regionales.

Dichas modificaciones se justifican a partir de la necesidad presentada a nivel de programa presupuestario de solventar los requerimientos, ya fuese porque hubo recorte de presupuesto o porque se incluyeron nuevos trámites de contratación pública, generando que el presupuesto asignado fuera insuficiente, por lo tanto, se tomaron medidas para identificar recursos, generados a partir del ahorro en el pago de servicios públicos, y el tipo de cambio en alquileres que pudieran ser trasladados para cubrir otras necesidades.

➤ **Programa Presupuestario 553: Desarrollo Curricular y Vinculo al Trabajo**



- **Subprograma 01 Consejo Superior de Educación:** El Consejo realizó una modificación la cual no generó mayor impacto ya que los montos de la modificación no son relevantes.
- **Subprograma 02 Desarrollo Curricular:** Las modificaciones ejecutivas han impactado positivamente al subprograma 02, especialmente en la subpartida 29904, mediante el traslado de partidas compromisos no devengados 2025 decreto H-002 se movieron ₡9.10 millones para saldar el pago de compromiso en la subpartida 29904, el presupuesto aprobado en esta subpartida para el 2025 no fue suficiente para el pago de las facturas pendientes que estaban vinculadas al trámite adquisición de textiles y logramos cancelar. Así como, en la subpartida 10502: viáticos dentro del país, porque una vez publicado el primer traslado de partidas, el subprograma 02 solicitó los aumentos de reserva de recursos en esa subpartida, y continuaron en ejecución las actividades que estaban programadas. Además, logramos presentar a la Proveeduría Institucional el trámite para la compra de bandera azul ecológica, que estaba programada. Sin embargo, el dinero se había utilizado para pago de CND en textiles. Y en esta misma modificación logramos a tiempo realizar el cambio de la coetilla en la Ley de Presupuesto para la transferencia en la subpartida 60402-2350 "FAPA". Así como, este subprograma aprovechó la oportunidad en segundo traslado de partidas H-005-2025 para ajustar las coetillas en la Ley del Presupuesto 2025 en las subpartidas: 60103-2130, 60402-2040 y 60702-2000 esto debido a que los convenios habían sido firmados recientemente porque los anteriores habían caducado. Por lo referido se incluyeron dichos ajustes para actualizar lo correspondiente a la base legal y que nos permita el giro de las respectivas transferencias. Es importante indicar que también mediante el traslado de partidas extraordinario para ajustes, se incluyó el ajuste a la coetilla de la Ley en la subpartida 60104 para transferir correctamente el dinero a la Asociación Franco Costarricense de Enseñanza. Estas modificaciones han sido de gran ayuda para el programa 553 subprograma 02, porque nos permiten dar continuidad con los compromisos que tiene este programa con otros entes, y así apoyar al estudiantado, que es la razón de ser del Ministerio de Educación Pública.
- **Subprograma 03 Instituto de Desarrollo Profesional Uladislao Gámez Solano:** En el proceso de seguimiento, control y evaluación de la gestión realizado, al 30 de junio 2025, se originaron 2 modificaciones presupuestarias, bajo la modalidad de Traslado de Partidas Ejecutivo, cuyos movimientos presupuestarios se dieron entre subpartidas de la misma partida, sin afectar el presupuesto total del instituto, a continuación, se explican dichas modificaciones:

Traslado de partidas con la referencia H-002 para atender compromisos no devengados que busca incorporar los recursos para el pago de la contratación para la revisión, reparación y limpieza interna de dos impresoras ubicadas en el Departamento de Seguimiento y Evaluación, según proceso de trámite el cual quedó no devengado en el ejercicio económico



2024. Su aprobación se dio mediante Decreto N°44936-H, publicado en el Alcance N°38 a La Gaceta N°52, del 18 marzo 2025.

Traslado de partidas con la referencia H-003, primer traslado de partidas, con el cual se incorporaron los recursos para cubrir el faltante de los intereses por vencimiento del plazo fijado por la Unión Europea, por el reintegro de los dineros no ejecutados, afectados por un desfalco bancario, del Convenio de Financiación DCI-ALA/2010/021-501, contrato suscrito entre la delegación de la Unión Europea y el Ministerio de Educación Pública; Proyecto de Apoyo a la Educación Secundaria para la Reducción del Abandono Estudiantil (PROEDUCA), lo anterior, según Resolución N°MEP-002694-2024. Su aprobación se dio mediante Decreto N°44984-H, publicado en el Alcance N°61 a La Gaceta N°86, del 14 mayo 2025.

Por otra parte, se encuentra en trámite el segundo traslado de partidas con la referencia H-005 para: i) Cubrir el faltante del contrato con la empresa Corporación Font, S.A., ii) Incorporar recursos para la renovación de la firma digital institucional, iii) Incremento para la oferta formativa y iv) Incorporar recursos de combustible.

➤ **Programa Presupuestario 554: Infraestructura y Equipamiento del Sistema Educativo**

En el caso específico del programa presupuestario 554 Infraestructura y Equipamiento del Sistema Educativo se han realizado dos traslados de partidas y una modificación legislativa, que afectan directamente el presupuesto del PP554, el aumento de la partida de Transferencias de Capital, esto dado que por medio del primer traslado de partidas H-003 del 2025, se envió un aumento de alrededor de ₡ 4.200 (en millones de colones), provocando un ajuste en las necesidades de infraestructura de los centros educativos, para con ello poder contemplarlos, pero lo importante es que se estaría ejecutando en el segundo semestre del año.

Además, en el segundo traslado de partidas H-005, se realizó un ajuste a la coetilla presupuestaria de la subpartida 50201 Edificios, para poder realizar el trámite de construcción de las nuevas instalaciones del centro educativo Escuela San Martín, ubicado en Guanacaste, Nicoya, y por último la presentación de Modificación Legislativa, en donde se aumenta parcialmente la subpartida 10403 servicios de ingeniería y arquitectura en virtud de que según el análisis presupuestario realizado, finalidad de dar mayor contenido presupuestario para atender las necesidades específicamente de la contratación de servicios profesionales de ingeniería y arquitectura para centros educativos, dado que al recorte de presupuesto en la subpartida 10403 y los distintos compromisos no devengados que se tienen del 2024 al 2025, se necesitan los fondos para realizar las cargas de contrato de las diferentes líneas del contrato con la empresa OPB Arquitectos Costa Rica S.A, como también el aumento en la subpartida 70103: Transferencias a Juntas de Educación y Administrativas la administración revaloró y actualizó la programación financiera.



➤ **Programa Presupuestario 555: Aplicación de la Tecnología a la Educación.**

En el año 2024, dentro de lo más significativo, se tiene el rebajo en la Modificación Legislativa H-017 por la totalidad de ₡9.076,11 millones, siendo la partida de bienes duraderos, partida 5, la más representativa por ₡8.146,14 millones equivalente al 89,75 % del total, lo anterior, la Dirección de Recursos Tecnológicos en Educación, indica que en una vez analizados los plazos y tiempos que aplican para las licitaciones de cuantía mayor, no era posible para la DRTE cumplir con la ejecución presupuestaria 2024.

Para este 2025, los movimientos más representación, se tiene la propuesta del Primer Traslado de Partidas y Adenda (H-003) por ₡4.580, 22 millones, donde de la partida de alquiler se dio un rebajo ₡ 2.963,18 millones donde se tomó la decisión de reprogramar los recursos asignados en este subpartida y reasignarles un mejor uso apegado a los nuevos requerimientos institucionales del MEP en mejora de la educación y la niñez costarricense, siendo lo más significativo la subpartida de telecomunicaciones con un aumento de ₡2.000 millones que permitirá una mayor cobertura en conectividad de banda ancha a más centros educativos en todo el país. Se tiene el caso de aumento en la partida 5, Equipo y Mobiliario Educativo, Deportivo y recreativo, por ₡1.595,73 millones donde la Dirección de Recursos Tecnológicos en Educación, indica que los traslados de partidas han impactado de buena manera, sobre todo aquellos donde los recursos se orientan para la adquisición de equipo tecnológico como parte del fortalecimiento del Programa Nacional de Formación Tecnológica. Es importante indicar que parte del presupuesto se asignó para que la dotación de equipo tecnológico a centros educativos se llevara a cabo a través de la figura de “convenios”, no obstante, después de diversos criterios se determinó que no era viable, razón por la cual se tuvieron que trasladar los recursos para llevar a cabo procesos de contratación que permitieran la adquisición de equipo. Esto ha traído consigo una mejora notable ya que aumenta la ejecución de presupuesto, así como mayor cobertura y alcance en centros educativos, ejemplo de esto es la dotación en centros educativos de sets de robótica que está llevando a cabo la Dirección de Recursos Tecnológicos en Educación.

El programa 555, no presentó la propuesta del segundo traslado de partidas, pero si tiene dos procesos más en curso, a saber, la Primera Modificación Legislativa y Primer Presupuesto Extraordinario, mismos que se encuentran aún en trámite.

➤ **Programa Presupuestario 556: Gestión y Evaluación de la Calidad**



Para el ejercicio económico 2025, el Programa Presupuestario gestionó un traslado de partidas (II Traslado de Partidas, por un monto de ¢200 millones, deviene decir que, las modificaciones de gasto que se realizaron no afectaron los indicadores, objetivos y metas planteadas en la ley de presupuesto, dado que, se requería dicha modificación para el cumplimiento de los objetivos de esta dependencia.

El traslado de partidas que se realizó, obedece a la necesidad de trasladar dinero a la subpartida 1.03.03 impresión, encuadernación y otros para la impresión de cuadernillos y hojas lectoras para la prueba nacional estandarizada, esto por cuanto la Dirección de Gestión y Evaluación de la Calidad, en el anteproyecto de presupuesto que presentó el programa presupuestario solicitó ¢2.823,47 millones (Anexo 1, se adjunta PDF que genera el sistema SPI, número de folio: 27999-5-2024) para el ejercicio económico 2025, en la subpartida 1.03.03 “impresión, encuadernación y otros”, no obstante, en la Ley de Presupuesto se aprobó únicamente ¢600 millones.

Según lo expuesto anteriormente, de los ¢600 millones que se aprobaron en la Ley de Presupuesto, actualmente se han utilizado ¢294 millones; Se requieren de ¢506 millones para los servicios de impresión del segundo semestre, según consulta realizada al DECEP el día 19 de mayo el disponible de presupuesto es de ¢306 millones, por lo que, es necesario realizar un traslado de partidas por un monto de ¢200 millones de colones para gestionar las cargas de contrato de impresión de cuadernillos y hojas lectoras del segundo semestre.

El monto de los ¢200 millones, se tomó de la subpartida 1.04.99 “Otros Servicios de Gestión y Apoyo”, para lo cual, no se realizó el servicio de calificación de prueba nacional estandarizada composición y ortografía primaria. Es importante acotar que, las modificaciones de gasto que se solicitaron no afectan los indicadores, objetivos y metas planteadas en la ley de presupuesto, dado que, no se requieren las Calificaciones de Composición y Ortografía por cuanto, la prueba nacional estandarizada de primaria para el año 2025 solo contempla ítems de selección.

➤ **Programa Presupuestario 557: Desarrollo y Coordinación Regional**

Para el programa 557 las modificaciones legislativas y ejecutivas incidieron en la programación inicial y en la ejecución del I semestre del 2025, principalmente debido a que los movimientos realizados por el programa en el I semestre del 2025 se realizaron para poder atender principalmente los CND con saldos negativos, así como para dotar de contenido a la subpartida 10102 para el pago de kilometraje y para las cargas de contrato del trámite según demanda de productos de limpieza de la subpartida 29905, tanto la subpartida 10102 así como la 29905 tuvieron un recorte presupuestario total para el 2025, por lo cual a fin de poder cumplir con creación de la reserva para kilometraje así como la compra de insumos de limpieza el programa se vio en la necesidad de realizar modificaciones presupuestarias para aumentar los recursos de dichas



subpartidas. También por imputaciones incorrectas como las bolsas plásticas de basura el programa tuvo que realizar los traslados de recursos correspondientes para la ejecución de estos.

Es importante indicar que a pesar de haber realizado modificaciones presupuestarias el programa no tuvo afectación en los objetivos ni metas planteados inicialmente, tampoco se dieron cambios ni reprogramaciones en estos.

➤ **Programa Presupuestario 558: Programas de Equidad**

Las modificaciones presupuestarias no impactaron al presupuesto para el Primer Semestre del 2025, esto por cuanto, de los movimientos proyectados para cubrir los compromisos no devengados del 2024 por ₡18.14 millones significó apenas un 0.0070% del presupuesto total ordinario.

➤ **Programa Presupuestario 573: Implementación de la Política Educativa**

- **Subprograma 01 Enseñanza Preescolar, 1er. y 2do. Ciclo:** En el caso del este programa, compuesto por 5 subprogramas, en cuanto al Primer semestre del 2025, actualmente se encuentra en proceso de migración de Programa Presupuestario el registro 573-01-60103-220 FF001, por medio I Modificación Legislativa, lo que imposibilita la ejecución.

Adicionalmente el registro presupuestario 573-01-60602 FF001 posee un compromiso no devengado del año 2024, correspondiente a un proceso judicial, próximo a cancelar.

Para el caso de la partida 7 se ubican los registros presupuestarios 573-01-70103-200 FF280 y 573-01-70103-202 FF280, presentan una ejecución de cero, por cuanto los beneficiarios no habían presentado la documentación requerida para los giros programados.

Asimismo, durante el primer semestre 2025 se realizaron traslado de recursos mediante diversas modificaciones presupuestarias, tanto por la vía ejecutiva como legislativa, para la redistribución de recursos entre las diferentes subpartidas presupuestarias, complementariamente se presentó un Presupuesto Extraordinario para la solicitud de recursos nuevos debido a los déficits existentes, todo lo anterior con el fin de asegurar los recursos presupuestarios suficientes para el correcto pago salarial de los funcionarios del MEP.

- **Subprograma 02 3er. Ciclo y Educación Diversificada Académica:** Durante el primer semestre 2025 se realizaron traslado de recursos mediante diversas modificaciones presupuestarias, tanto por la vía ejecutiva como legislativa, para la redistribución de



recursos entre las diferentes subpartidas presupuestarias, complementariamente se presentó un Presupuesto Extraordinario para la solicitud de recursos nuevos debido a los déficits existentes, todo lo anterior con el fin de asegurar los recursos presupuestarios suficientes para el correcto pago salarial de los funcionarios del MEP.

- **Subprograma 03 3er. Ciclo Educación Diversificada Técnica:** Durante el primer semestre 2025 se realizaron traslado de recursos mediante diversas modificaciones presupuestarias, tanto por la vía ejecutiva como legislativa, para la redistribución de recursos entre las diferentes subpartidas presupuestarias, complementariamente se presentó un Presupuesto Extraordinario para la solicitud de recursos nuevos debido a los déficits existentes, todo lo anterior con el fin de asegurar los recursos presupuestarios suficientes para el correcto pago salarial de los funcionarios del MEP.
- **Subprograma 04 Enseñanza Especial:** Durante el primer semestre 2025 se realizaron traslado de recursos mediante diversas modificaciones presupuestarias, tanto por la vía ejecutiva como legislativa, para la redistribución de recursos entre las diferentes subpartidas presupuestarias, complementariamente se presentó un Presupuesto Extraordinario para la solicitud de recursos nuevos debido a los déficits existentes, todo lo anterior con el fin de asegurar los recursos presupuestarios suficientes para el correcto pago salarial de los funcionarios del MEP.
- **Subprograma 05 Educación para Jóvenes y Adultos:** Durante el primer semestre 2025 se realizaron traslado de recursos mediante diversas modificaciones presupuestarias, tanto por la vía ejecutiva como legislativa, para la redistribución de recursos entre las diferentes subpartidas presupuestarias, complementariamente se presentó un Presupuesto Extraordinario para la solicitud de recursos nuevos debido a los déficits existentes, todo lo anterior con el fin de asegurar los recursos presupuestarios suficientes para el correcto pago salarial de los funcionarios del MEP.

En el siguiente cuadro se muestra la información del comportamiento de los compromisos no devengados por partida durante el primer semestre 2025.

Cuadro 1.2. Compromisos no devengados (CND) del 2024
210 Ministerio de Educación Pública



Al 30 de junio de 2025
(en millones de colones y porcentajes)

Partida Objeto del Gasto ^{1/}	Monto del CND ^{2/}	CND ejecutado	Nivel de ejecución
TOTAL	3.302,86	2.906,51	88,00%
0 Remuneraciones	265,11	265,11	100,00%
1 Servicios	1.667,70	1.540,88	92,40%
2 Materiales y Suministros	109,45	109,40	99,95%
3 Intereses	-	-	-
4 Activos Financieros	-	-	-
5 Bienes Duraderos	1.191,65	926,29	77,73%
6 Transferencias Corrientes	68,95	64,83	94,02%
7 Transferencias de Capital	-	-	-
8 Amortización	-	-	-
9 Cuentas Especiales	-	-	-

Fuente: Certificaciones emitidas por Contabilidad Nacional y los Informes suministrados por los Programas Presupuestarios.

^{1/} Corresponde a recursos de fuentes internas de financiamiento.

^{2/} Corresponde al monto certificado por la Contabilidad Nacional de los compromisos no devengados (CND) del 2024.

El monto de Compromisos No Devengado del año 2024 asciende a un total de ₡3.302,86 millones, cifra que se aumenta en comparación con el año 2023 que fue de ₡3.253,94 millones, es decir, un 1,01% más.

Al igual que el año anterior se arrastraron reservas de recursos asociadas a: prestaciones legales por ₡0,06 millones (0,001%), indemnizaciones por ₡20,82 millones (0,63%), Remuneraciones y Conexos ₡313,17 (9,48%), conceptos que representan ₡334,05 millones (10,11%) del monto total.

La ejecución de los CND a nivel de título es de 88.00% se han reforzado los medios para dar un mejor seguimiento a estos CND y lograr así mayor ejecución.

El efecto sobre la programación y ejecución del presupuesto previsto para el primer semestre de 2025 ha afectado de distinta forma a los programas. En el caso de los programas presupuestarios 550, 553, 555, 556, 558 y 573 no reportan afectación, mientras que los programas 551, 554 y 557 reportan afectaciones entre las que señalan el tener que asignar cuota presupuestaria para la atención de los CND, afectando la programación, principalmente en el primer trimestre, dándose una desviación entre lo planificado y lo que realmente podía ser tramitado. Fue necesario aplicar disminución de cuotas para la carga de contratos existentes, aplicar reducciones en los documentos presentados ante la Proveeduría para los trámites de cargas de contrato y contrataciones



concursoales, disminución de presupuesto para la atención de Resoluciones Administrativas y Sentencias Judiciales entre otros.

En términos generales se puede concluir que el impacto de los CND se logró atender adecuadamente gracias a las medidas tomadas de forma oportuna.

En el siguiente cuadro se muestran las partidas con nivel de ejecución menor al 45,00%, detallando por programas o subprogramas los factores¹, acciones correctivas y responsables de estas.

**Cuadro 1.3. Factores que incidieron en la ejecución del presupuesto
y acciones correctivas por programa(s) o subprograma(s)
en partidas con ejecución menor a 45,00%
210 Ministerio de Educación Pública
Al 30 de junio de 2025**

Nombre de la partida con porcentaje de ejecución menor al 45,00%	Programa(s) o subprograma(s) que inciden en el porcentaje de ejecución del 45,00% ^{1/}	Factor	Observaciones	Acciones correctivas	Responsable(s) por programa(s) o subprograma(s) de la acción correctiva
Servicios	550 00 Definición y Planificación de la Política Educativa	4		Definición correcta del objeto contractual a adquirir así como los requisitos mínimos y criterios de adjudicación, lo anterior con el objetivo de minimizar la infructuosidad de los procesos de contratación pública.	Unidades Gestoras que integran el Programa Presupuestario 550
Servicios	550 00 Definición y Planificación de la Política Educativa	5		Revisión y análisis del Banco de Precios disponible en el SICOP así como la revisión del historial de contrataciones públicas, esto como fuente de información que permiten analizar el precio de los bienes y servicios según el mercado actual, permitiendo así una mejor estimación de los recursos requeridos en función del precio real de los bienes y servicios.	Unidades Gestoras que integran el Programa Presupuestario 550

¹Los factores definidos por la DGPN son los siguientes:

1. Aplicación de directrices presidenciales (especifique).
2. Lineamientos de los entes rectores de la Administración Financiera (especifique).
3. Políticas administrativas institucionales que ocasionen cambios en la ejecución de recursos y generen ahorros o mayor gasto (especifique).
4. Problemas relacionados con los procesos de contratación administrativa.
5. Variación en la estimación de recursos.
6. Liberación de cuota insuficiente.
7. Desviaciones entre lo planificado y lo ejecutado.
8. Normas de ejecución para el ejercicio presupuestario 2025 (especifique).
9. Procesos de contratación que se concretan en el segundo semestre.
10. Metas cuyo cumplimiento se planifica concretar en el segundo semestre.
11. Otros (Especifique).



Nombre de la partida con porcentaje de ejecución menor al 45,00%	Programa(s) o subprograma(s) que inciden en el porcentaje de ejecución del 45,00% ^{1/}	Factor	Observaciones	Acciones correctivas	Responsable(s) por programa(s) o subprograma(s) de la acción correctiva
Servicios	550 00 Definición y Planificación de la Política Educativa	7		Planificación de las necesidades reales y objetivas de las unidades gestoras que integran el Programa Presupuestario de previo a iniciar el proceso de formulación presupuestaria apegado a los objetivos e indicadores institucionales.	Unidades Gestoras que integran el Programa Presupuestario 550
Servicios	550 00 Definición y Planificación de la Política Educativa	9		Seguimiento y control de los procesos de contratación que se encuentran en tránsito de adjudicación.	Unidades Gestoras que integran el Programa Presupuestario 550
Materiales y Suministros	550 00 Definición y Planificación de la Política Educativa	4		Definición correcta del objeto contractual a adquirir así como los requisitos mínimos y criterios de adjudicación, lo anterior con el objetivo de minimizar la infructuosidad de los procesos de contratación pública.	Unidades Gestoras que integran el Programa Presupuestario 550
Materiales y Suministros	550 00 Definición y Planificación de la Política Educativa	5		Revisión y análisis del Banco de Precios disponible en el SICOP así como la revisión del historial de contrataciones públicas, esto como fuente de información que permiten analizar el precio de los bienes y servicios según el mercado actual, permitiendo así una mejor estimación de los recursos requeridos en función del precio real de los bienes y servicios.	Unidades Gestoras que integran el Programa Presupuestario 550
Materiales y Suministros	550 00 Definición y Planificación de la Política Educativa	7		Planificación de las necesidades reales y objetivas de las unidades gestoras que integran el Programa Presupuestario de previo a iniciar el proceso de formulación presupuestaria apegado a los objetivos e indicadores institucionales.	Unidades Gestoras que integran el Programa Presupuestario 550
Materiales y Suministros	550 00 Definición y Planificación de la Política Educativa	9		Seguimiento y control de los procesos de contratación que se encuentran en tránsito de adjudicación	Unidades Gestoras que integran el Programa Presupuestario 550
Bienes Duraderos	550 00 Definición y Planificación de la Política Educativa	4		Definición correcta del objeto contractual a adquirir así como los requisitos mínimos y criterios de adjudicación, lo anterior con el objetivo de minimizar la infructuosidad de los procesos de contratación pública.	Unidades Gestoras que integran el Programa Presupuestario 550
Bienes Duraderos	550 00 Definición y Planificación de la Política Educativa	5		Revisión y análisis del Banco de Precios disponible en el SICOP así como la revisión del historial de contrataciones públicas, esto como fuente de información que permiten analizar el precio de los bienes y servicios según el mercado actual, permitiendo así una mejor estimación de los recursos requeridos en función del precio real de los bienes y servicios.	Unidades Gestoras que integran el Programa Presupuestario 550



Nombre de la partida con porcentaje de ejecución menor al 45,00%	Programa(s) o subprograma(s) que inciden en el porcentaje de ejecución del 45,00% ^{1/}	Factor	Observaciones	Acciones correctivas	Responsable(s) por programa(s) o subprograma(s) de la acción correctiva
Bienes Duraderos	550 00 Definición y Planificación de la Política Educativa	7		Planificación de las necesidades reales y objetivas de las unidades gestoras que integran el Programa Presupuestario de previo a iniciar el proceso de formulación presupuestaria apegado a los objetivos e indicadores institucionales.	Unidades Gestoras que integran el Programa Presupuestario 550
Bienes Duraderos	550 00 Definición y Planificación de la Política Educativa	9		Seguimiento y control de los procesos de contratación que se encuentran en tránsito de adjudicación.	Unidades Gestoras que integran el Programa Presupuestario 550
Servicios	551 00 Servicios de Apoyo a la Gestión	7	La desviación entre lo planificado y lo ejecutado se da debido a que por dificultades externas no se han podido concretar tramites por ejemplo el pago del uso y disfrute de los bloques A Y B del edificio ICE, dado que el documento de prórroga de este servicio continua en revisión y ajustes por lo que no se a podido gestionar la reserva de recursos correspondiente, además los meses de abril a junio de RACSA por atrasos generados por el contratista y los meses de mayo y junio de la póliza de riesgo laboral por cuanto la cuota presupuestaria liberada en el primer trimestre fue insuficiente para cubrir los pagos por lo que se estarán gestionando en el segundo semestre, además se debe tomar en cuenta que el pago de todos los servicios entre ellos servicios públicos y alquileres es contra mes vencido por la tanto la ejecución del mes de junio se verá reflejado hasta en julio.	Dar seguimiento a la gestión de cargas de contrato y facturas en coordinación con la Proveeduría y las Unidades Gestoras.	PP551/Dirección de Proveeduría Institucional / Unidades gestoras/ Contratistas.
Servicios	551 00 Servicios de Apoyo a la Gestión	9	Con respecto a este factor se tienen tramites de contratación correspondientes a prioridad 2 remitidos para tramite en el mes de abril a la Direccion de Proveeduría Institucional, de acuerdo con los plazos establecidos y la complejidad que implica cada procedimiento, se estima que estas gestiones se concretarán hasta el segundo semestre del año.	Dar seguimiento a los procesos de compra que conlleva cada tramite y coordinar con las unidades gestoras a cargo, la Direccion de Proveeduría Institucional lo necesario para eficientizar el proceso y ejecutar el presupuesto.	PP551/Dirección de Proveeduría / Unidades gestoras
Materiales y Suministros	551 00 Servicios de Apoyo a la Gestión	9	Con respecto a este factor se tienen tramites de contratación correspondientes a prioridad 2 remitidos para tramite en el mes de abril a la Direccion de Proveeduría Institucional, de acuerdo con los plazos establecidos y la complejidad que implica cada	Dar seguimiento a los procesos de compra que conlleva cada tramite y coordinar con las unidades gestoras a cargo, la Direccion de Proveeduría Institucional lo necesario para eficientizar el proceso y ejecutar el presupuesto.	PP551/Dirección de Proveeduría / Unidades gestoras



Nombre de la partida con porcentaje de ejecución menor al 45,00%	Programa(s) o subprograma(s) que inciden en el porcentaje de ejecución del 45,00% ^{1/}	Factor	Observaciones	Acciones correctivas	Responsable(s) por programa(s) o subprograma(s) de la acción correctiva
			procedimiento, se estima que estas gestiones se concretarán hasta el segundo semestre del año.		
Bienes Duraderos	551 00 Servicios de Apoyo a la Gestión	9	Con respecto a esta subpartida, se gestionó con prioridad 1 la compra de vehículos por un monto aproximado de 219 millones. El proceso se encuentra actualmente en trámite de forma ordinaria; sin embargo, está a la espera de la resolución de una apelación presentada por uno de los oferentes por lo que se esperaría que estos recursos sean ejecutados en el segundo semestre.	Dar seguimiento a los procesos de compra que conlleva cada trámite y coordinar con las unidades gestoras a cargo, la Dirección de Proveeduría Institucional y el contratista lo necesario para eficientizar el proceso y ejecutar el presupuesto.	PP551/Dirección de Proveeduría / Unidades gestoras/ Contratista.
Bienes Duraderos	551 00 Servicios de Apoyo a la Gestión	5	En relación con la subpartida 50201 "Edificios", el presupuesto originalmente fue solicitado para la ejecución de obras nuevas en edificaciones. Sin embargo, el procedimiento licitatorio correspondiente se presentará como nulo y sin presupuesto en el mes de setiembre del año 2025, dado que se ha reprogramado para ser tramitado bajo la modalidad de diseño y construcción en el ejercicio fiscal 2026. Esta reprogramación se debió a la falta de recursos en la subpartida 10403 "Servicios de ingeniería", la cual era fundamental para desarrollar los diseños requeridos para iniciar la construcción. En consecuencia, parte del presupuesto asignado inicialmente fue redirigido a atender otras necesidades mediante el II traslado de partidas.	A futuro se deben evaluar los procesos en cuanto recursos y estimación.	PP551/ Unidades gestoras



Nombre de la partida con porcentaje de ejecución menor al 45,00%	Programa(s) o subprograma(s) que inciden en el porcentaje de ejecución del 45,00% ^{1/}	Factor	Observaciones	Acciones correctivas	Responsable(s) por programa(s) o subprograma(s) de la acción correctiva
Servicios	553 01 Consejo Superior de Educación	10	En la subpartida 1.03.03: Encuadernación, hay trámites en proceso por empastes de libros de actas y contables. En la subpartida 10306: Comisiones y gastos por servicios financieros y comerciales. Se realiza un estimado de los montos mensuales que deben de cancelarse a RACSA por el servicio de utilización del SICOP. En la subpartida 1.05.02: Viáticos dentro del país, se realizaron giras en el mes de junio con lo que prácticamente se agotó la cuota asignada en el trimestre a esta subpartida presupuestaria. Las subpartidas de mantenimiento y reparación serán utilizadas en el segundo semestre del periodo 2025.	Hay trámites de contratación que se realizarán en el segundo semestre.	Rodolfo Hernández Valerio, Carolina Marín Campos Jenny Núñez Montoya
Materiales y Suministros	553 01 Consejo Superior de Educación	10	Las subpartidas 2.99.01 y 2.99.03 se realizarán los trámites de contratación en el segundo semestre.	Hay trámites de contratación que se realizarán en el segundo semestre.	Rodolfo Hernández Valerio, Carolina Marín Campos Jenny Núñez Montoya
Bienes Duraderos	553 01 Consejo Superior de Educación	10	En bienes duraderos están en trámite los procesos de contratación.	Hay trámites de contratación que se realizarán en el segundo semestre.	Rodolfo Hernández Valerio, Carolina Marín Campos Jenny Núñez Montoya
Materiales y Suministros	553 02 Desarrollo Curricular	9	Esta partida tiene una ejecución del 20.03% por la dinámica de los trámites la mayoría se presentaron en enero. Sin embargo, se van adjudicando inclusive 6 meses después, y se debe de cumplir con los días hábiles de entrega de los bienes o servicios, en su mayoría son 30 días. Además, una vez presentadas las facturas, la administración tiene 30 días naturales para el pago. En esta partida se compran camisetas, bandera azul ecológica, colchonetas, libros, bolsos, balones, bochas, loncheras, chalecos, entre otras para dar continuidad a lo programado por las Unidades gestoras del Subprograma. Actualmente los trámites están en varios procedimientos como: apertura, análisis de ofertas, adjudicaciones e iniciando las entregas en el Centro de Almacenamiento. Además en elaboración de resoluciones para pagos de reajuste de precios en las subpartidas 29904, 29906, 29907 y 29999.	Dar el seguimiento a los tramites presentados en la Proveeduría Institucional	Dirección de Desarrollo Curricular Dirección de Educación Técnica y Capacidades Emprendedoras y Dirección de Vida Estudiantil



Nombre de la partida con porcentaje de ejecución menor al 45,00%	Programa(s) o subprograma(s) que inciden en el porcentaje de ejecución del 45,00% 1/	Factor	Observaciones	Acciones correctivas	Responsable(s) por programa(s) o subprograma(s) de la acción correctiva
Bienes Duraderos	553 02 Desarrollo Curricular	9	Lo referente a la ejecución de la partida 5 que está en un 41.75% es muy similar a la experiencia de la partida 2, debido a que todos los trámites estaban programados para presentarlos en la prioridad 1 "enero". Sin embargo, entre otras cosas se van adjudicando inclusive 6 meses después de la presentación de los documentos a la Proveeduría Institucional, por la dinámica de estos. Así como, se debe de cumplir con los días hábiles de entrega de los bienes. Además, una vez presentadas las facturas, la administración tiene 30 días naturales para el pago. En esta partida se compran instrumentos musicales, implementos deportivos, bibliotecas escolares, equipamiento para las aulas de Educación para el Hogar, entre otras para dar continuidad a lo programado por las Unidades gestoras del Subprograma. Actualmente los trámites están en varios procedimientos como: apertura, análisis de ofertas, adjudicaciones e iniciando las entregas en el Centro de Almacenamiento. Además, en elaboración de resoluciones para pagos de reajuste de precios en la subpartida 50107.	Dar el seguimiento a los trámites presentados en la Proveeduría Institucional	Dirección de Desarrollo Curricular Dirección de Educación Técnica y Capacidades Emprendedoras y Dirección de Vida Estudiantil
Servicios	553 03 Instituto de Desarrollo Profesional Uladislao Gámez Solano	5	Por disposiciones de la administración hubo una reducción en el presupuesto de viáticos y transporte dentro y fuera del país, para atender otras necesidades institucionales.	Reducir la cantidad de acciones o actividades realizadas en las investigaciones con el fin de acatar la reducción presupuestaria. Utilización de la tecnología y plataformas digitales para sustituir las giras programadas.	Departamentos IDPUGS
Servicios	553 03 Instituto de Desarrollo Profesional Uladislao Gámez Solano	7	Se tenía planificado realizar el levantamiento de inventario de bienes del IDPUGS; sin embargo, en los primeros meses del año se presentaron solicitudes de donaciones y traslados de bienes, trámite que se está atendiendo; por lo anterior, y tomando en consideración que hay inventario en tránsito producto de las donaciones el levantamiento de inventarios se realizará en el 2026.	Redireccionar los recursos a otras necesidades institucionales.	DGAF y Dirección Ejecutiva IDPUGS



Nombre de la partida con porcentaje de ejecución menor al 45,00%	Programa(s) o subprograma(s) que inciden en el porcentaje de ejecución del 45,00% ^{1/}	Factor	Observaciones	Acciones correctivas	Responsable(s) por programa(s) o subprograma(s) de la acción correctiva
Servicios	553 03 Instituto de Desarrollo Profesional Uladislao Gámez Solano	9	Existen proceso de adquisición se programó para el II semestre 2026; así como, contratos en ejecución que también abarcan el II semestre.	Cumplir con las adquisiciones programadas para el II semestre. Dar seguimiento a los procesos que se encuentran en ejecución.	Unidades Solicitantes y DGAF IDPUGS
Servicios	553 03 Instituto de Desarrollo Profesional Uladislao Gámez Solano	10	Se han tenido que redistribuir las estrategias para crear los espacios para la reflexión, análisis, interacción pedagógica, cultural y de cooperación, debido a los compromisos asignados por los equipos en los cuales se participa; a saber: Plan de Trabajo Prioritario del señor Ministro, BEE, Sesiones de trabajo con los equipos de trabajo del despacho ministerial, encuentros con las DRE, entre otros.	Se distribuirán los espacios de trabajo previstos para el 2025 en el segundo semestre del año, priorizando las DRE que se planificaron.	Dirección ejecutiva IDPUGS
Servicios	553 03 Instituto de Desarrollo Profesional Uladislao Gámez Solano	11	El IDPUGS no había realizado previamente contrataciones para el diseño de diseño de cursos de capacitación de autoformación	Velar en la medida de lo posible que las contrataciones de posibles cursos de autoformación se ingresen a proveeduría del IDPUGS en tiempo y forma.	DDPP IDPUGS
Materiales y Suministros	553 03 Instituto de Desarrollo Profesional Uladislao Gámez Solano	9	Los procesos de compra de los suministros de oficina del instituto se realizan mediante un proceso consolidado para todos los departamentos del instituto y se tienen previstos en para el segundo semestre 2025, con el fin de contar con la totalidad de la cuota liberada.	Realizar una revisión previa del inventario a fin de verificar la existencia y determinar si se continua el proceso de contratación según los planificado o se requiere realizar algún ajuste.	DGAF IDPUGS
Bienes Duraderos	553 03 Instituto de Desarrollo Profesional Uladislao Gámez Solano	4	Se realizó el proceso contratación pública N°2025LD-000002-0013200001 denominado "Equipo de comunicación, equipo de cómputo, equipo educacional, mobiliarios y accesorios para grabación de recursos audiovisuales"; sin embargo algunas de las líneas resultaron infructuosos y las adjudicadas están en proceso de entrega y pago.	Realizar análisis para solicitar un nuevo procedimiento de compra de las líneas no adjudicadas, o bien, analizar otras estrategias para solucionar la necesidad que motivó la solicitud de compra.	Unidades solicitantes IDPUGS
Bienes Duraderos	553 03 Instituto de Desarrollo Profesional Uladislao Gámez Solano	9	Existen procesos de contratación que se programaron en el segundo semestre, tales como: la prórroga de los contratos de licencias de Office 365 A3, licencias y mantenimiento de Moodle.	Cumplir con las adquisiciones programadas para el II semestre.	Unidades solicitantes IDPUGS
Transferencias Corrientes	553 03 Instituto de Desarrollo Profesional Uladislao Gámez Solano	6	La transferencia correspondiente al pago de la contribución financiera de la participación de Costa Rica en el Programa para la encuesta internacional de Enseñanza y Aprendizaje TALIS se planifica para el II semestre, lo anterior,	Una mejor distribución de los recursos presupuestados.	DIDE y DGAF IDPUGS



Nombre de la partida con porcentaje de ejecución menor al 45,00%	Programa(s) o subprograma(s) que inciden en el porcentaje de ejecución del 45,00% ^{1/}	Factor	Observaciones	Acciones correctivas	Responsable(s) por programa(s) o subprograma(s) de la acción correctiva
			con el fin de contar con los recursos (cuota) disponible.		
Transferencias Corrientes	553 03 Instituto de Desarrollo Profesional Uladislao Gámez Solano	11	Las indemnizaciones se presupuestan como una previsión en caso de requerirse para cubrir el resarcimiento económico por el daño o perjuicio causado por la institución a personas físicas o jurídicas.	Dar continuidad al proceso que el DGAF ha realizado, para la devolución de las garantías que resultaron afectadas por el fraude bancario que sufrió el instituto en el 2021.	DGAF IDPUGS
Remuneraciones	554 00 Infraestructura y Equipamiento del Sistema Educativo	4	Al ser tramites de contratación directa, precalificados u otras con diferentes proveedores a nivel nacional se tuvieron problemas por temas de plazos, garantías, prorrogas de contrato, ordenes de inicio, suspensiones de contrato, esto se llevó a cabo en varias contrataciones por temas específicos de los proyectos de servicios profesionales.	Algunos de los procesos se encuentran en ejecución y tramitología para el pago de facturas. Actualmente, se cuenta con personal responsable de dar seguimiento al desarrollo de las contrataciones.	Administradores de los contratos, Jefa de Programa Presupuestario 554.
Servicios	554 00 Infraestructura y Equipamiento del Sistema Educativo	5	Es un tema común a la hora de hablarse de temas de infraestructura dado que los costos son variables y tiene muchas variaciones a nivel de suministros, servicios, materiales, lo cual incrementa la posibilidad de variaciones.	Algunos de los procesos se encuentran en ejecución y tramitología para el pago de facturas. Actualmente, se cuenta con personal responsable de dar seguimiento al desarrollo de las contrataciones.	Administradores de los contratos, Jefa de Programa Presupuestario 554.
Servicios	554 00 Infraestructura y Equipamiento del Sistema Educativo	7	Al ser temas de servicios provoca que se tengan que tomar decisiones a nivel de presupuesto o bien de contratación tanto por urgencia o prioridades.	Algunos de los procesos se encuentran en ejecución y tramitología para el pago de facturas. Actualmente, se cuenta con personal responsable de dar seguimiento al desarrollo de las contrataciones. Llevar un mejor control a nivel de Dirección y de Presupuesto.	Administradores de los contratos, Jefa de Programa Presupuestario 554.
Servicios	554 00 Infraestructura y Equipamiento del Sistema Educativo	9	Varios procesos, licitaciones estarían para realizarse y ejecutarse en su totalidad en el segundo semestre.	Algunos de los procesos se encuentran en ejecución y tramitología para el pago de facturas.	Administradores de los contratos, Jefa de Programa Presupuestario 554.
Servicios	554 00 Infraestructura y Equipamiento del Sistema Educativo	10	Varios procesos, licitaciones estarían para realizarse y ejecutarse en su totalidad en el segundo semestre.	Algunos de los procesos se encuentran en ejecución y tramitología para el pago de facturas. Actualmente, se cuenta con personal responsable de dar seguimiento al desarrollo de las contrataciones.	Administradores de los contratos, Jefa de Programa Presupuestario 554.
Materiales y Suministros	554 00 Infraestructura y Equipamiento del Sistema Educativo	4	Al ser tramites de contratación directa o convenio marco por parte del Ministerio de Hacienda. se tuvieron problemas por temas de plazos, garantías, prorrogas de	Se tiene que realizar los cambios en la adquisición de bienes, para poder contar con los mismos.	Administradores de los contratos, Jefa de Programa Presupuestario 554.



Nombre de la partida con porcentaje de ejecución menor al 45,00%	Programa(s) o subprograma(s) que inciden en el porcentaje de ejecución del 45,00% ^{1/}	Factor	Observaciones	Acciones correctivas	Responsable(s) por programa(s) o subprograma(s) de la acción correctiva
			contrato, ordenes de inicio, suspensiones.		
Materiales y Suministros	554 00 Infraestructura y Equipamiento del Sistema Educativo	5	Se cambia la forma de adquirir los bienes, y se deben de utilizar otros métodos de contratación, lo cual varía los montos contemplados.	Se pretende que varios de los procesos de contratación se ejecuten en el último semestre del año.	Administradores de los contratos. Jefa de Programa Presupuestario 554.
Materiales y Suministros	554 00 Infraestructura y Equipamiento del Sistema Educativo	7	Se cambia la forma de adquirir los bienes, y se deben de utilizar otros métodos de contratación, lo cual varía los montos contemplados.	Se pretende que varios de los procesos de contratación se ejecuten en el último semestre del año.	Administradores de los contratos. Jefa de Programa Presupuestario 554.
Materiales y Suministros	554 00 Infraestructura y Equipamiento del Sistema Educativo	9	Varios procesos, licitaciones estarían para realizarse y ejecutarse en su totalidad en el segundo semestre.	Se pretende que varios de los procesos de contratación se ejecuten en el último semestre del año. Algunos de los procesos se encuentran en ejecución y tramitología para el pago de facturas.	Administradores de los contratos. Jefa de Programa Presupuestario 554.
Materiales y Suministros	554 00 Infraestructura y Equipamiento del Sistema Educativo	10	Varios procesos, licitaciones estarían para realizarse y ejecutarse en su totalidad en el segundo semestre.	Se pretende que varios de los procesos de contratación se ejecuten en el último semestre del año. Algunos de los procesos se encuentran en ejecución y tramitología para el pago de facturas.	Administradores de los contratos. Jefa de Programa Presupuestario 554.
Bienes Duraderos	554 00 Infraestructura y Equipamiento del Sistema Educativo	4	Al ser tramites de contratación directa, convenio marco u otras con diferentes proveedores a nivel nacional se tuvieron problemas por temas de plazos, garantías, prorrogas de contrato, ordenes de inicio, suspensiones de contrato, esto se llevó a cabo en varias contrataciones por temas específicos de los proyectos de infraestructura.	Algunos de los procesos se encuentran en ejecución y tramitología para el pago de facturas. Actualmente, se cuenta con personal responsable de dar seguimiento al desarrollo de las contrataciones.	Administradores de los contratos. Jefa de Programa Presupuestario 554.
Bienes Duraderos	554 00 Infraestructura y Equipamiento del Sistema Educativo	5	Esto es un tema un poco común a la hora de hablarse de temas de infraestructura dado que los costos son variables y tiene muchas variaciones a nivel de suministros, servicios, materiales, además del cambio respectivo y considerable del dólar, provocando una variación.	Gestionar modificación presupuestaria para el traslado de los recursos correspondientes en su mayoría a nuevas contrataciones y/o sobrantes de aquellas que se lograron concretar. Algunos de los procesos se encuentran en ejecución y tramitología para el pago de facturas. Actualmente, se cuenta con personal responsable de dar seguimiento al desarrollo de las contrataciones.	Administradores de los contratos. Jefa de Programa Presupuestario 554.



Nombre de la partida con porcentaje de ejecución menor al 45,00%	Programa(s) o subprograma(s) que inciden en el porcentaje de ejecución del 45,00% ^{1/}	Factor	Observaciones	Acciones correctivas	Responsable(s) por programa(s) o subprograma(s) de la acción correctiva
Bienes Duraderos	554 00 Infraestructura y Equipamiento del Sistema Educativo	7	Esto es un tema un poco común a la hora de hablarse de temas de infraestructura dado que los costos son variables y tiene muchas variaciones a nivel de suministros, servicios, materiales, además del cambio respectivo y considerable del dólar, provocando una variación.	Seguimiento continuo con los contratistas sobre la ejecución de las obras.	Administradores de los contratos. Jefa de Programa Presupuestario 554.
Bienes Duraderos	554 00 Infraestructura y Equipamiento del Sistema Educativo	9	Varios procesos, licitaciones estarían para realizarse y ejecutarse en su totalidad en el segundo semestre.	Se pretende que varios de los procesos de contratación se ejecuten en el último semestre del año. Algunos de los procesos se encuentran en ejecución y tramitología para el pago de facturas.	Administradores de los contratos. Jefa de Programa Presupuestario 554.
Bienes Duraderos	554 00 Infraestructura y Equipamiento del Sistema Educativo	10	Varios procesos, licitaciones estarían para realizarse y ejecutarse en su totalidad en el segundo semestre.	Se pretende que varios de los procesos de contratación se ejecuten en el último semestre del año. Algunos de los procesos se encuentran en ejecución y tramitología para el pago de facturas.	Administradores de los contratos. Jefa de Programa Presupuestario 554.
Transferencias de Capital	554 00 Infraestructura y Equipamiento del Sistema Educativo	3	Con la nueva forma de presentación de los presupuestos extraordinarios por parte de las Juntas de Educación y Administrativas, y el procedimiento indicado por el Viceministerio de Planificación Institucional y Coordinación Regional, el cual provoco cambios en la ejecución de los recursos, con el Lineamientos para el desarrollo de la Planificación Estratégica en el Centro Educativo mediante el Plan Anual de Trabajo (PAT) y formulación, aprobación y ejecución del Presupuesto.	Seguimiento a las juntas de Educación y/o Administrativas, para mejor control y facilidad del proceso de transferencia. Actualmente, se cuenta con personal responsable de dar seguimiento al desarrollo de los procesos y recursos.	Encargado de transferencias y Jefa de Programa Presupuestario 554.
Transferencias de Capital	554 00 Infraestructura y Equipamiento del Sistema Educativo	10	Varios procesos, y trasferencias se estarían para realizarse y ejecutarse en su totalidad en el segundo semestre.	Seguimiento a las juntas de Educación y/o Administrativas, para mejor control y facilidad del proceso de transferencia. Actualmente, se cuenta con personal responsable de dar seguimiento al desarrollo de los procesos y recursos.	Encargado de transferencias y Jefa de Programa Presupuestario 554.
Servicios	555 00 Aplicación de la Tecnología a la Educación	4	Subsanes a trámites presentados ante la proveeduría institucional.	Revisiones de seguimiento frecuentes por parte de la Jefatura de DAT y los analistas.	Jefatura, DAT Analistas, DAT Enlace DRTE
Servicios	555 00 Aplicación de la Tecnología a la Educación	4	Devolución trámites por la proveeduría institucional, en vista que en SIGAF no procede realizar registros en trámites cercanos ni superiores a los mil millones de colones.	Coordinación previa y seguimiento por parte de la Jefatura de DAT y los enlaces en la DIG y DRTE.	Jefatura, DAT Analistas, DAT Enlace DRTE



Nombre de la partida con porcentaje de ejecución menor al 45,00%	Programa(s) o subprograma(s) que inciden en el porcentaje de ejecución del 45,00% ^{1/}	Factor	Observaciones	Acciones correctivas	Responsable(s) por programa(s) o subprograma(s) de la acción correctiva
Servicios	555 00 Aplicación de la Tecnología a la Educación	3	Solicitud de devolución de documentos ante la proveeduría debido al faltante de presupuesto, posteriormente se realizan ajustes en segunda presentación de trámite de acuerdo con el disponible presupuestario en la subpartida que se trate.	Coordinación fluida y seguimiento por parte de la jefatura de DAT y los enlaces en la DIG y DRTE.	Jefatura, DAT Analistas, DAT Enlace DRTE
Servicios	555 00 Aplicación de la Tecnología a la Educación	4	DRTE, proyecto: Plan Nacional de Formación Tecnológica, "PNFT", es importante indicar que la intención por parte de la administración era llevar a cabo un proceso de contratación por urgencia que permitiera el manejo de equipos en desuso devueltos por la FOD, posteriormente, se determinó la existencia de convenios adscritos por el PP551 que permiten el desecho de equipos que no se utilizan, por tanto, estos recursos no serían utilizados.	Recursos se ceden al programa presupuestario 555, para que se coordine con las autoridades superiores el uso de los recursos en la atención de necesidades que la administración requiera.	Enlace DRTE
Bienes Duraderos	555 00 Aplicación de la Tecnología a la Educación	10	Actualmente se cuenta con un proceso de contratación, con el cual se está dotando a Centros Educativos con kits de Robótica. Se prevé en el II semestre 2025, la entrega total de los dispositivos, así como pago de factura.	Seguimiento enlace y autoridades de la DRTE.	Jefatura, DRTE Enlace, DRTE
Bienes Duraderos	555 00 Aplicación de la Tecnología a la Educación	10	Actualmente se cuenta con un proceso de contratación, con el cual se están instalando Licencias en los equipos. Se prevé en el II semestre la instalación total de las Licencias, así como pago de factura.	Seguimiento enlace y autoridades de la DRTE.	Jefatura, DRTE Enlace, DRTE
Servicios	556 00 Gestión y Evaluación de la Calidad	8	En acatamiento a lo establecido en la circular N° DVM-PICR-0033-10-2015 y en la CIRCULAR DVM-PICR-D.PROV-I-No.019-2023, fue necesario contar con el aval de la autoridad competente, esto provoco atrasos en la gestión de los trámites, dado que, hasta no contar con el visto bueno los trámites no se podían enviar a la Dirección de Proveeduría Institucional.	Seguimiento a la solicitud de visto bueno, ya los trámites se presentaron a la Dirección de Proveeduría Institucional, por lo que, se deberá darles seguimiento a dichos trámites.	Jefe Programa Presupuestario, Coordinador y Enlace del Programa Presupuestario, jefaturas de dpto. de la DGE.



Nombre de la partida con porcentaje de ejecución menor al 45,00%	Programa(s) o subprograma(s) que inciden en el porcentaje de ejecución del 45,00% ^{1/}	Factor	Observaciones	Acciones correctivas	Responsable(s) por programa(s) o subprograma(s) de la acción correctiva
Servicios	556 00 Gestión y Evaluación de la Calidad	9	Trámites en proceso (revisión, análisis, espera de firmeza, firma de contrato). Actualmente, se encuentran en proceso análisis de ofertas el trámite de Construcción de ítems para las Pruebas Estandarizadas de Primaria. Los trámites de Construcción de ítems para las Pruebas Estandarizadas de Secundaria, Construcción y Juzgamiento de ítems para lenguas extranjeras y Construcción y Juzgamiento para las pruebas LEBS se encuentra en proceso de revisión del pliego de condiciones para ser publicado en el SICOP.	Seguimiento a dichos trámites.	Jefe Programa Presupuestario, Coordinador y Enlace del Programa Presupuestario
Bienes Duraderos	556 00 Gestión y Evaluación de la Calidad	4	Dificulta de conseguir cotizaciones para realizar el sondeo de mercado, por ende retrasa la gestión en los procesos de contratación.	Instar a diferentes empresas a presentar las cotizaciones.	Coordinador y Enlace del Programa Presupuestario
Servicios	557 00 Desarrollo y Coordinación Regional	4	Implementación de la nueva Ley de Contratación, plazos para cada compra, imprevistos durante las gestiones de contratación, incumplimientos por parte de los oferentes.	Como parte de las acciones correctivas que se tienen previstas para el II semestre es llevar a cabo los diferentes servicios a realizar por medio de cargas de contrato, entre las que se pueden citar instalación y desinstalación de aires acondicionados y servicio de pruebas psicométricas para renovación de carnet de portación de armas.	Alfredo Arroyo Orozco
Servicios	557 00 Desarrollo y Coordinación Regional	5	Variación de precios entre lo incluido en los anteproyectos de presupuesto y los precios reales del mercado, diferencial cambiario del dólar, adjudicaciones por precios menores a los previstos.	Como parte de las acciones correctivas que se tienen previstas para el II semestre es llevar a cabo los diferentes servicios a realizar por medio de cargas de contrato, entre las que se pueden citar instalación y desinstalación de aires acondicionados y servicio de pruebas psicométricas para renovación de carnet de portación de armas, además de maximizar el presupuesto disponible para cada una de las subpartidas por donde se brindan los respectivos servicios a contratar.	Alfredo Arroyo Orozco
Servicios	557 00 Desarrollo y Coordinación Regional	6	Liberación de recursos trimestral que limitan la ejecución de los procesos de contratación, así como el pago de rubros como viáticos y transporte y demás.	En este tipo de factor al ser un aspecto fuera del alcance del programa complica poder tomar acciones para mejorar la ejecución, sin embargo, en algunos casos para mitigar el impacto el programa realiza una revisión de los saldos en las subpartidas para poder valorar la opción de algún adelanto de cuota que permita poder	Alfredo Arroyo Orozco



Nombre de la partida con porcentaje de ejecución menor al 45,00%	Programa(s) o subprograma(s) que inciden en el porcentaje de ejecución del 45,00% ^{1/}	Factor	Observaciones	Acciones correctivas	Responsable(s) por programa(s) o subprograma(s) de la acción correctiva
				atender las necesidades que se requieren en la DRE en el II semestre.	
Servicios	557 00 Desarrollo y Coordinación Regional	9	A pesar de haber enviado las compras durante el primer y segundo trimestre, por los plazos y por la cantidad de trámites que tiene la Proveeduría la gestión de compra se ha retrasado, lo cual muchas de las contrataciones están en tránsito para ser concluidas en el II semestre.	Como parte de las acciones correctivas que se tienen previstas para el II semestre es llevar a cabo los diferentes servicios a realizar por medio de cargas de contrato, entre las que se pueden citar instalación y desinstalación de aires acondicionados y servicio de pruebas psicométricas para renovación de carnet de portación de armas, además de maximizar el presupuesto disponible para cada una de las subpartidas por donde se brindan los respectivos servicios a contratar.	Alfredo Arroyo Orozco
Servicios	557 00 Desarrollo y Coordinación Regional	10	Por la logística y la programación realizada algunas de los proyectos o compras considerando los plazos de cada contratación o trámite se planificó dentro de las metas que estos fueran concluidos en el II semestre.	Como parte de las acciones correctivas que se tienen previstas para el II semestre es llevar a cabo los diferentes servicios a realizar por medio de cargas de contrato, entre las que se pueden citar instalación y desinstalación de aires acondicionados y servicio de pruebas psicométricas para renovación de carnet de portación de armas, además de maximizar el presupuesto disponible para cada una de las subpartidas por donde se brindan los respectivos servicios a contratar.	Alfredo Arroyo Orozco
Materiales y Suministros	557 00 Desarrollo y Coordinación Regional	4	Implementación de la nueva Ley de Contratación, plazos para cada compra, imprevistos durante las gestiones de contratación, incumplimientos por parte de los oferentes.	Concluir exitosamente los procesos de contratación administrativa promovidos por el programa presupuestario en las prioridades II y III los cuales se encuentra en la etapa de elaboración de los pliegos de condiciones que se tienen previstos para publicar en SICOP en el II semestre, además de gestionar las cargas de los contratos según demanda (materiales de limpieza, productos de papel cartón e impresos e insumos de oficina).	Alfredo Arroyo Orozco



Nombre de la partida con porcentaje de ejecución menor al 45,00%		Programa(s) o subprograma(s) que inciden en el porcentaje de ejecución del 45,00% ^{1/}	Factor	Observaciones	Acciones correctivas	Responsable(s) por programa(s) o subprograma(s) de la acción correctiva
Materiales y Suministros	y	557 00 Desarrollo y Coordinación Regional	5	Variación de precios entre lo incluido en los anteproyectos de presupuesto y los precios reales del mercado, diferencial cambiario del dólar, adjudicaciones por precios menores a los previstos.	Concluir exitosamente los procesos de contratación administrativa promovidos por el programa presupuestario en las prioridades II y III los cuales se encuentra en la etapa de elaboración de los pliegos de condiciones que se tienen previstos para publicar en SICOP en el II semestre, además de gestionar las cargas de los contratos según demanda (materiales de limpieza, productos de papel cartón e impresos e insumos de oficina).	Alfredo Orozco Arroyo
Materiales y Suministros	y	557 00 Desarrollo y Coordinación Regional	7	En algunas ocasiones debido que los anteproyectos de presupuestos se realizan con mucho tiempo antes de iniciar su ejecución, algunos de los trámites programados se deben reestructurar o replanificar por otras necesidades que van surgiendo durante el periodo presupuestario.	Concluir exitosamente los procesos de contratación administrativa promovidos por el programa presupuestario en las prioridades II y III los cuales se encuentra en la etapa de elaboración de los pliegos de condiciones que se tienen previstos para publicar en SICOP en el II semestre, además de gestionar las cargas de los contratos según demanda (materiales de limpieza, productos de papel cartón e impresos e insumos de oficina).	Alfredo Orozco Arroyo
Materiales y Suministros	y	557 00 Desarrollo y Coordinación Regional	9	A pesar de haber enviado las compras durante el primer y segundo trimestre, por los plazos y por la cantidad de trámites que tiene la Proveeduría la gestión de compra se ha retrasado, lo cual muchas de las contrataciones están en tránsito para ser concluidas en el II semestre.	Concluir exitosamente los procesos de contratación administrativa promovidos por el programa presupuestario en las prioridades II y III los cuales se encuentra en la etapa de elaboración de los pliegos de condiciones que se tienen previstos para publicar en SICOP en el II semestre, además de gestionar las cargas de los contratos según demanda (materiales de limpieza, productos de papel cartón e impresos e insumos de oficina).	Alfredo Orozco Arroyo
Materiales y Suministros	y	557 00 Desarrollo y Coordinación Regional	10	Por la logística y la programación realizada algunas de los proyectos o compras considerando los plazos de cada contratación o trámite se planificó dentro de las metas que estos fueran concluidos en el II semestre.	Concluir exitosamente los procesos de contratación administrativa promovidos por el programa presupuestario en las prioridades II y III los cuales se encuentra en la etapa de elaboración de los pliegos de condiciones que se tienen previstos para publicar en SICOP en el II semestre, además de gestionar las cargas de los contratos según demanda (materiales de limpieza, productos de papel cartón e impresos e insumos de oficina).	Alfredo Orozco Arroyo



Nombre de la partida con porcentaje de ejecución menor al 45,00%	Programa(s) o subprograma(s) que inciden en el porcentaje de ejecución del 45,00% ^{1/}	Factor	Observaciones	Acciones correctivas	Responsable(s) por programa(s) o subprograma(s) de la acción correctiva
Bienes Duraderos	557 00 Desarrollo y Coordinación Regional	4	Implementación de la nueva Ley de Contratación, plazos para cada compra, imprevistos durante las gestiones de contratación, incumplimientos por parte de los oferentes	Concluir exitosamente los procesos de contratación administrativa promovidos por el programa presupuestario en las prioridades II los cuales se encuentra en la etapa de elaboración de los pliegos de condiciones que se tienen previstos para publicar en SICOP en el II semestre, además de gestionar las cargas de los contratos según demanda (aires acondicionados y proyectores), así como los convenios marco de mobiliario que se tiene programados para el II semestre.	Alfredo Orozco Arroyo
Bienes Duraderos	557 00 Desarrollo y Coordinación Regional	5	Variación de precios entre lo incluido en los anteproyectos de presupuesto y los precios reales del mercado, diferencial cambiario del dólar, adjudicaciones por precios menores a los previstos.	Concluir exitosamente los procesos de contratación administrativa promovidos por el programa presupuestario en las prioridades II los cuales se encuentra en la etapa de elaboración de los pliegos de condiciones que se tienen previstos para publicar en SICOP en el II semestre, además de gestionar las cargas de los contratos según demanda (aires acondicionados y proyectores), así como los convenios marco de mobiliario que se tiene programados para el II semestre.	Alfredo Orozco Arroyo
Bienes Duraderos	557 00 Desarrollo y Coordinación Regional	7	En algunas ocasiones debido que los anteproyectos de presupuestos se realizan con mucho tiempo antes de iniciar su ejecución, algunos de los trámites programados se deben reestructurar o replanificar por otras necesidades que van surgiendo durante el periodo presupuestario	Concluir exitosamente los procesos de contratación administrativa promovidos por el programa presupuestario en las prioridades II los cuales se encuentra en la etapa de elaboración de los pliegos de condiciones que se tienen previstos para publicar en SICOP en el II semestre, además de gestionar las cargas de los contratos según demanda (aires acondicionados y proyectores), así como los convenios marco de mobiliario que se tiene programados para el II semestre.	Alfredo Orozco Arroyo
Bienes Duraderos	557 00 Desarrollo y Coordinación Regional	9	A pesar de haber enviado las compras durante el primer y segundo trimestre, por los plazos y por la cantidad de trámites que tiene la Proveeduría la gestión de compra se ha retrasado, lo cual muchas de las contrataciones están en tránsito para ser concluidas en el II semestre	Concluir exitosamente los procesos de contratación administrativa promovidos por el programa presupuestario en las prioridades II los cuales se encuentra en la etapa de elaboración de los pliegos de condiciones que se tienen previstos para publicar en SICOP en el II semestre, además de gestionar las cargas de los contratos según demanda (aires acondicionados y proyectores), así como los convenios marco de mobiliario que se tiene	Alfredo Orozco Arroyo



Nombre de la partida con porcentaje de ejecución menor al 45,00%	Programa(s) o subprograma(s) que inciden en el porcentaje de ejecución del 45,00% ^{1/}	Factor	Observaciones	Acciones correctivas	Responsable(s) por programa(s) o subprograma(s) de la acción correctiva
				programados para el II semestre.	
Bienes Duraderos	557 00 Desarrollo y Coordinación Regional	10	Por la logística y la programación realizada algunas de los proyectos o compras considerando los plazos de cada contratación o trámite se planificó dentro de las metas que estos fueran concluidos en el II semestre.	Concluir exitosamente los procesos de contratación administrativa promovidos por el programa presupuestario en las prioridades II los cuales se encuentra en la etapa de elaboración de los pliegos de condiciones que se tienen previstos para publicar en SICOP en el II semestre, además de gestionar las cargas de los contratos según demanda (aires acondicionados y proyectores), así como los convenios marco de mobiliario que se tiene programados para el II semestre.	Alfredo Arroyo Orozco
Transferencias Corrientes	557 00 Desarrollo y Coordinación Regional	6	Liberación de recursos trimestral que limitan la ejecución de las transferencias.	Coordinar con las áreas respectivas la ejecución oportuna y correcta durante el II trimestre de las diferentes transferencias que se deben realizar.	Alfredo Arroyo Orozco, Departamento de Gestión de Juntas, Departamento de Gestión de Transferencias y la DIEE
Transferencias Corrientes	557 00 Desarrollo y Coordinación Regional	10	Por la logística y la programación realizada algunos de los proyectos o transferencias se planificó dentro de las metas que estos fueran concluidos en el II semestre.	Coordinar con las áreas respectivas la ejecución oportuna y correcta durante el II trimestre de las diferentes transferencias que se deben realizar.	Alfredo Arroyo Orozco, Departamento de Gestión de Juntas, Departamento de Gestión de Transferencias y la DIEE
Remuneraciones	558 00 Programas de Equidad	5	Según análisis realizado en la Dirección de Gestión del Talento Humano, por el Departamento de Prestación de Servicios y Expediente Laboral, se detecta que los recursos asignados para el pago de salarios de periodos anteriores (Resoluciones Administrativas para el pago de derechos labores de periodos fiscales vencidos), poseía un error de asignación en la subpartida 00399 OTROS INCENTIVOS SALARIALES, haciendo que la misma posea un presupuesto desproporcionado y que no es posible de ejecutar; esta asignación presupuestaria incorrecta aplicada desde la Ley de Presupuesto 2025, hace que al I semestre 2025, esa subpartida posea un porcentaje de ejecución de apenas un 7%, lo cual trae abajo el porcentaje de toda la partida.	Una vez identificado el error, ya se remitió al Ministerio de Hacienda una Modificación Legislativa con el fin de redistribuir esos recursos a otros Programas Presupuestarios. .	Dirección de Gestión del Talento Humano



Nombre de la partida con porcentaje de ejecución menor al 45,00%	Programa(s) o subprograma(s) que inciden en el porcentaje de ejecución del 45,00% ^{1/}	Factor	Observaciones	Acciones correctivas	Responsable(s) por programa(s) o subprograma(s) de la acción correctiva
Remuneraciones	558 00 Programas de Equidad	7	Según análisis realizado en la Dirección de Gestión del Talento Humano, por el Departamento de Prestación de Servicios y Expediente Laboral, se detecta que los recursos asignados para el pago de salarios de periodos anteriores (Resoluciones Administrativas para el pago de derechos labores de periodos fiscales vencidos), poseía un error de asignación en la subpartida 00399 OTROS INCENTIVOS SALARIALES, haciendo que la misma posea un presupuesto desproporcionado y que no es posible de ejecutar; esta asignación presupuestaria incorrecta aplicada desde la Ley de Presupuesto 2025, hace que al I semestre 2025, esa subpartida posea un porcentaje de ejecución de apenas un 7%, lo cual trae abajo el porcentaje de toda la partida.	Una vez identificado el error, ya se remitió al Ministerio de Hacienda una Modificación Legislativa con el fin de redistribuir esos recursos a otros Programas Presupuestarios.	Dirección de Gestión del Talento Humano
Remuneraciones	558 00 Programas de Equidad	10	La ejecución de la subpartida 00201 TIEMPO EXTRAORDINARIO, tiene una ejecución del 32.22%.	Se realizó una redistribución de recursos en las actividades del Programa Presupuestario 558, de tal forma que, se pueda gestionar su ejecución en el II Semestre del 2025.	Dirección de Programas de Equidad
Servicios	558 00 Programas de Equidad	4	En lo correspondiente a la Subpartida 10501 en el cual se encuentra concentrado el 95.10% del presupuesto de la partida 1 de Servicios, para la contratación de Rutas Adjudicadas de Transporte Estudiantil, se ha retrasado debido a factores relacionados al proceso de la contratación pública por cuanto, en este momento se encuentra en atención de las respuestas a recursos de revocatoria presentados por los oferentes ante la Contraloría General de la República (CGR), por lo tanto, es imposible determinar si los recursos se van a utilizar. Es preponderante hacer saber que esta subpartida dependerá de muchos elementos subjetivos que impiden predecir con certidumbre la ejecución pertinente ya que los montos asociados a la misma están supeditados al comportamiento de una licitación mayor, sus principios, recursos, plazos y resoluciones asociadas en un contexto	En el mes de septiembre 2025 se trasladarán los recursos que no serán utilizados de la subpartida 10501 Transporte dentro del país a la subpartida 60103 IP 218 Subsidio de transporte estudiantil, con lo que de igual forma permitirá sufragar los costos del transporte de estudiantes, ya que la segunda resulta insuficiente para subsidiar a los estudiantes actualmente beneficiarios del programa hasta el cierre del curso lectivo 2025.	Departamento de Transporte Estudiantil



Nombre de la partida con porcentaje de ejecución menor al 45,00%	Programa(s) o subprograma(s) que inciden en el porcentaje de ejecución del 45,00% ^{1/}	Factor	Observaciones	Acciones correctivas	Responsable(s) por programa(s) o subprograma(s) de la acción correctiva
			complejo de prever para determinar la ejecución específica de la misma con la eficacia requerida.		
Servicios	558 00 Programas de Equidad	7	<p>En lo correspondiente a la Subpartida 10501 en el cual se encuentra concentrado el 95.10% del presupuesto de la partida 1 de Servicios, para la contratación de Rutas Adjudicadas de Transporte Estudiantil, se ha retrasado debido a factores relacionados al proceso de la contratación pública por cuanto, en este momento se encuentra en atención de las respuestas a recursos de revocatoria presentados por los oferentes ante la Contraloría General de la República (CGR), por lo tanto, es imposible determinar si los recursos se van a utilizar. Es preponderante hacer saber que esta subpartida dependerá de muchos elementos subjetivos que impiden predecir con certidumbre la ejecución pertinente ya que los montos asociados a la misma están supeditados directamente al comportamiento de una licitación mayor, sus principios, recursos, plazos y resoluciones asociadas en un contexto complejo de prever para determinar la ejecución específica de la misma con la eficacia requerida.</p>	En el mes de septiembre 2025 se trasladarán los recursos que no serán utilizados de la subpartida 10501 Transporte dentro del país a la subpartida 60103 IP 218 Subsidio de transporte estudiantil, con lo que de igual forma permitirá sufragar los costos del transporte de estudiantes, ya que la segunda resulta insuficiente para subsidiar a los estudiantes actualmente beneficiarios del programa hasta el cierre del curso lectivo 2025.	Departamento de Transporte Estudiantil



Nombre de la partida con porcentaje de ejecución menor al 45,00%	Programa(s) o subprograma(s) que inciden en el porcentaje de ejecución del 45,00% ^{1/}	Factor	Observaciones	Acciones correctivas	Responsable(s) por programa(s) o subprograma(s) de la acción correctiva
Servicios	558 00 Programas de Equidad	9	En lo correspondiente a la Subpartida 10501 en el cual se encuentra concentrado el 95.10% del presupuesto de la partida 1 de Servicios, para la contratación de Rutas Adjudicadas de Transporte Estudiantil, se ha retrasado debido a factores relacionados al proceso de la contratación pública por cuanto, en este momento se encuentra en atención de las respuestas a recursos de revocatoria presentados por los oferentes ante la Contraloría General de la República (CGR), por lo tanto, es imposible determinar si los recursos se van a utilizar. Es preponderante hacer saber que esta subpartida dependerá de muchos elementos subjetivos que impiden predecir con certidumbre la ejecución pertinente ya que los montos asociados a la misma están supeditados directamente al comportamiento de una licitación mayor, sus principios, recursos, plazos y resoluciones asociadas en un contexto complejo de prever para determinar la ejecución específica de la misma con la eficacia requerida.	En el mes de septiembre 2025 se trasladarán los recursos que no serán utilizados de la subpartida 10501 Transporte dentro del país a la subpartida 60103 IP 218 Subsidio de transporte estudiantil, con lo que de igual forma permitirá sufragar los costos del transporte de estudiantes, ya que la segunda resulta insuficiente para subsidiar a los estudiantes actualmente beneficiarios del programa hasta el cierre del curso lectivo 2025.	Departamento de Transporte Estudiantil
Transferencias de Capital	558 00 Programas de Equidad	3	La emisión de normativa que establece fechas específicas para el trámite de presupuestos extraordinarios por parte de las juntas que administran los recursos de los centros educativos, ha provocado retrasos en el giro de los recursos, por el proceso de ajuste a los nuevos plazos. lo anterior no significa que se genere ahorro, sino que el plazo para ejecución se ajusta.	Coordinación con los órganos encargados para que el proceso de ajuste sea expedito y se ejecute el presupuesto en el segundo semestre.	Departamento de Alimentación y Nutrición
Transferencias de Capital	558 00 Programas de Equidad	10	A pesar de que se planifica el giro en el I semestre del año, con el fin de que los centros educativos tengan más posibilidad para la concreción de la contratación, esos recursos pueden ejecutarse en el II semestre y cumplir la meta.	Seguimiento a los centros educativos, para la ejecución en el segundo semestre.	Departamento de Alimentación y Nutrición



Nombre de la partida con porcentaje de ejecución menor al 45,00%	Programa(s) o subprograma(s) que inciden en el porcentaje de ejecución del 45,00% ^{1/}	Factor	Observaciones	Acciones correctivas	Responsable(s) por programa(s) o subprograma(s) de la acción correctiva
Transferencias Corrientes	573 01 Enseñanza Preescolar, Primer y Segundo Ciclo	11	Proceso de migración de Programa Presupuestario el registro 573-01-60103-220 FF001, por medio la Modificación Legislativa, lo que imposibilita la ejecución.	No aplica una acción correctiva para este caso específico, puesto que el Programa ya gestiona la Modificación correspondiente y se está a la espera que sea contabilizado el movimiento para que el Programa destino inicie las ejecuciones respectivas.	Se está a la espera que sea contabilizado el movimiento para que el Programa destino inicie las ejecuciones respectivas, siendo este el Programa 553 DESARROLLO CURRICULAR Y VÍNCULO AL TRABAJO y el DEPARTAMENTO DE PRIMER Y SEGUNDO CICLO, personal competente para determinar y gestionar las planillas mensuales respectivas.
Transferencias de Capital	573 01 Enseñanza Preescolar, Primer y Segundo Ciclo	11	Para el caso de la partida 7 se ubican los registros presupuestarios 573-01-70103-200 FF280 y 573-01-70103-202 FF280, presentan una ejecución de cero por cuanto los beneficiarios no habían presentado la documentación requerida para los giros programados.	Se da seguimiento con el beneficiario, presentando estos los documentos correspondientes lo que permitió en el mes de julio el giro de lo recaudado.	Jefatura Programa Presupuestario 573
Transferencias Corrientes	573 01 Enseñanza Preescolar, Primer y Segundo Ciclo	3	<p>A partir de setiembre 2024 entró a regir la aplicación de Pronunciamiento C-279-2017 de la Contraloría General de la República, el cual establece que para los funcionarios de Título 2, los subsidios de incapacidad por enfermedad deberán considerarse como salario, por lo que su pago ya no se gestionará por la subpartida 60399 "Otras Prestaciones", sino más bien por la subpartida 00101, generando una reducción en el gasto de la subpartida 60399.</p> <p>Asimismo, el gasto en otras prestaciones representa el pago por parte del MEP de los subsidios por incapacidad, por consiguiente el mismo depende directamente de la cantidad de personal incapacitado lo que hace que el gasto de esta subpartida sea totalmente circunstancial y no constante.</p> <p>En el caso de la subpartida 60602 "Reintegros y Devoluciones", se presentan desviaciones entre los planificado y lo ejecutado, debido a que el pago de reintegros y devoluciones</p>	Se propondrá una redistribución de los recursos ante el Ministerio de Hacienda.	Dirección de Gestión del Talento Humano (Departamento de Remuneraciones) en coordinación con la Dirección de Planificación Institucional.



Nombre de la partida con porcentaje de ejecución menor al 45,00%	Programa(s) o subprograma(s) que inciden en el porcentaje de ejecución del 45,00% ^{1/}	Factor	Observaciones	Acciones correctivas	Responsable(s) por programa(s) o subprograma(s) de la acción correctiva
			depende directamente de la cantidad de sentencias, haciendo que los pagos de esta subpartida sean circunstanciales. En el caso de la subpartida 60103 (IP 200) representan un gasto proporcional de los devengados en las subpartidas salariales, por consiguiente, el no uso temporal de alguna plaza provoca una caída en el gasto.		
Transferencias Corrientes	573 02 Tercer Ciclo y Educación Diversificada Académica	6	El Ministerio de Hacienda libero menos cuota	Solicitar a los beneficiarios la optimización de los recursos.	Jefe de Programa
Transferencias Corrientes	573 02 Tercer Ciclo y Educación Diversificada Académica	7	Recursos en función de la recaudación fiscal	Solicitar a los beneficiarios la optimización de los recursos.	Jefe de Programa
Transferencias Corrientes	573 02 Tercer Ciclo y Educación Diversificada Académica	11	Solicitudes de giro por parte de los beneficiarios extemporáneas	Recordatorios por medio de correo electrónico y llamada telefónica a los beneficiarios.	Jefe de Programa
Transferencias Corrientes	573 02 Tercer Ciclo y Educación Diversificada Académica	3	A partir de setiembre 2024 entró a regir la aplicación de Pronunciamiento C-279-2017 de la Contraloría General de la República, el cual establece que para los funcionarios de Título 2, los subsidios de incapacidad por enfermedad deberán considerarse como salario, por lo que su pago ya no se gestionará por la subpartida 60399 "Otras Prestaciones", sino más bien por la subpartida 00101, generando una reducción en el gasto de la subpartida 60399. Asimismo, el gasto en otras prestaciones representa el pago por parte del MEP de los subsidios por incapacidad, por consiguiente el mismo depende directamente de la cantidad de personal incapacitado lo que hace que el gasto de esta subpartida sea totalmente circunstancial y no constante. En el caso de la subpartida 60602 "Reintegros y Devoluciones", se presentan desviaciones entre los planificado y lo ejecutado, debido a que el pago de reintegros y devoluciones depende directamente de la cantidad de sentencias,	Se propondrá una redistribución de los recursos ante el Ministerio de Hacienda.	Dirección de Gestión del Talento Humano (Departamento de Remuneraciones) en coordinación con la Dirección de Planificación Institucional.



Nombre de la partida con porcentaje de ejecución menor al 45,00%	Programa(s) o subprograma(s) que inciden en el porcentaje de ejecución del 45,00% 1/	Factor	Observaciones	Acciones correctivas	Responsable(s) por programa(s) o subprograma(s) de la acción correctiva
			haciendo que los pagos de esta subpartida sean circunstanciales. En el caso de la subpartida 60103 (IP 200) representan un gasto proporcional de los devengados en las subpartidas salariales, por consiguiente, el no uso temporal de alguna plaza provoca una caída en el gasto.		
Transferencias Corrientes	573 03 Tercer Ciclo Educación Diversificada Técnica	7	Recursos en función de la recaudación fiscal.	Solicitar a los beneficiarios la optimización de los recursos	Jefe de Programa
Transferencias Corrientes	573 03 Tercer Ciclo Educación Diversificada Técnica	11	Solicitudes de giro por parte de los beneficiarios extemporáneas.	Recordatorios por medio de correo electrónico y llamada telefónica a los beneficiarios.	Jefe de Programa
Transferencias Corrientes	573 03 Tercer Ciclo Educación Diversificada Técnica	3	A partir de setiembre 2024 entró a regir la aplicación de Pronunciamiento C-279-2017 de la Contraloría General de la República, el cual establece que para los funcionarios de Título 2, los subsidios de incapacidad por enfermedad deberán considerarse como salario, por lo que su pago ya no se gestionará por la subpartida 60399 "Otras Prestaciones", sino más bien por la subpartida 00101, generando una reducción en el gasto de la subpartida 60399. Asimismo, el gasto en otras prestaciones representa el pago por parte del MEP de los subsidios por incapacidad, por consiguiente el mismo depende directamente de la cantidad de personal incapacitado lo que hace que el gasto de esta subpartida sea totalmente circunstancial y no constante. En el caso de la subpartida 60602 "Reintegros y Devoluciones", se presentan desviaciones entre lo planificado y lo ejecutado, debido a que el pago de reintegros y devoluciones depende directamente de la cantidad de sentencias, haciendo que los pagos de esta subpartida sean circunstanciales. En el caso de la subpartida 60103 (IP 200) representan un gasto proporcional de los devengados en las subpartidas	Se propondrá una redistribución de los recursos ante el Ministerio de Hacienda.	Dirección de Gestión del Talento Humano (Departamento de Remuneraciones) en coordinación con la Dirección de Planificación Institucional.



Nombre de la partida con porcentaje de ejecución menor al 45,00%	Programa(s) o subprograma(s) que inciden en el porcentaje de ejecución del 45,00% ^{1/}	Factor	Observaciones	Acciones correctivas	Responsable(s) por programa(s) o subprograma(s) de la acción correctiva
			salariales, por consiguiente, el no uso temporal de alguna plaza provoca una caída en el gasto.		
Transferencias Corrientes	573 04 Enseñanza Especial	7	Recursos en función de la recaudación fiscal y de la gestión de análisis de resoluciones administrativas.	Solicitar a los beneficiarios la optimización de los recursos, así como un proceso eficiente en el análisis de los casos judiciales	Jefe de Programa
Transferencias de Capital	573 04 Enseñanza Especial	11	Solicitudes de giro por parte de los beneficiarios extemporáneas.	Recordatorios por medio de correo electrónico y llamada telefónica a los beneficiarios.	Jefe de Programa
Transferencias Corrientes	573 04 Enseñanza Especial	3	<p>A partir de setiembre 2024 entró a regir la aplicación de Pronunciamiento C-279-2017 de la Contraloría General de la República, el cual establece que para los funcionarios de Título 2, los subsidios de incapacidad por enfermedad deberán considerarse como salario, por lo que su pago ya no se gestionará por la subpartida 60399 "Otras Prestaciones", sino más bien por la subpartida 00101, generando una reducción en el gasto de la subpartida 60399.</p> <p>Asimismo, el gasto en otras prestaciones representa el pago por parte del MEP de los subsidios por incapacidad, por consiguiente el mismo depende directamente de la cantidad de personal incapacitado lo que hace que el gasto de esta subpartida sea totalmente circunstancial y no constante.</p> <p>En el caso de la subpartida 60602 "Reintegros y Devoluciones", se presentan desviaciones entre los planificado y lo ejecutado, debido a que el pago de reintegros y devoluciones depende directamente de la cantidad de sentencias, haciendo que los pagos de esta subpartida sean circunstanciales.</p> <p>En el caso de la subpartida 60103 (IP 200) representan un gasto proporcional de los devengados en las subpartidas salariales, por consiguiente, el no uso temporal de alguna plaza provoca una caída en el gasto.</p>	Se propondrá una redistribución de los recursos ante el Ministerio de Hacienda.	Dirección de Gestión del Talento Humano (Departamento de Remuneraciones) en coordinación con la Dirección de Planificación Institucional.



Nombre de la partida con porcentaje de ejecución menor al 45,00%	Programa(s) o subprograma(s) que inciden en el porcentaje de ejecución del 45,00% ^{1/}	Factor	Observaciones	Acciones correctivas	Responsable(s) por programa(s) o subprograma(s) de la acción correctiva
Transferencias Corrientes	573 05 Educación Para Jóvenes y Adultos	7	Recursos en función de la recaudación fiscal.	Solicitar a los beneficiarios la optimización de los recursos	Jefe de Programa
Transferencias Corrientes	573 05 Educación Para Jóvenes y Adultos	11	Solicitudes de giro por parte de los beneficiarios extemporáneas.	Recordatorios por medio de correo electrónico y llamada telefónica a los beneficiarios.	Jefe de Programa
Transferencias de Capital	573 05 Educación Para Jóvenes y Adultos	11	Modificación Presupuestaria en proceso de contabilización.	Una vez se dé a conocer la contabilización de la modificación presupuestaria se informará a la Unidad encargada de gestionar la solicitud de los giros.	Jefe de Programa
Transferencias Corrientes	573 05 Educación Para Jóvenes y Adultos	3	<p>A partir de setiembre 2024 entró a regir la aplicación de Pronunciamiento C-279-2017 de la Contraloría General de la República, el cual establece que para los funcionarios de Título 2, los subsidios de incapacidad por enfermedad deberán considerarse como salario, por lo que su pago ya no se gestionará por la subpartida 60399 "Otras Prestaciones", sino más bien por la subpartida 00101, generando una reducción en el gasto de la subpartida 60399.</p> <p>Asimismo, el gasto en otras prestaciones representa el pago por parte del MEP de los subsidios por incapacidad, por consiguiente el mismo depende directamente de la cantidad de personal incapacitado lo que hace que el gasto de esta subpartida sea totalmente circunstancial y no constante.</p> <p>En el caso de la subpartida 60602 "Reintegros y Devoluciones", se presentan desviaciones entre los planificado y lo ejecutado, debido a que el pago de reintegros y devoluciones depende directamente de la cantidad de sentencias, haciendo que los pagos de esta subpartida sean circunstanciales.</p> <p>En el caso de la subpartida 60103 (IP 200) representan un gasto proporcional de los devengados en las subpartidas salariales, por consiguiente, el no uso temporal de alguna plaza provoca una caída en el gasto.</p>	Se propondrá una redistribución de los recursos ante el Ministerio de Hacienda.	Dirección de Gestión del Talento Humano (Departamento de Remuneraciones) en coordinación con la Dirección de Planificación Institucional.



Fuente: Informes suministrados por los Programas Presupuestarios.

^{1/} Se refiere a los programas o subprogramas con un nivel de ejecución menor al 45,00%.

Seguidamente el detalle de los factores y las causas que incidieron en los niveles de ejecución menores al 45,00% para cada centro gestor:

➤ **Programa Presupuestario 550: Definición y Planificación de la Política Educativa**

De acuerdo con lo que se visualiza en el cuadro que antecede, la ejecución de las Partidas 1, 2 y 5 ha sido afectada por problemas relacionados con los procesos de contratación administrativas, variaciones en la estimación de recursos, desviaciones entre lo planificado y lo ejecutado y procesos de contratación que se concretan en el segundo semestre, ya que en las subpartidas descritas han nacido nuevos planteamientos de contratación distintos a los previstos inicialmente por las unidades gestoras que integran el programa presupuestario, aunado a que los trámites de contratación presentados en el mes de enero y abril muchos se encuentran en proceso de adjudicación y otros aquellos que ya resultaron adjudicados, se encuentran en trámite el recibo de los bienes y servicios así como sus facturas de pago.

➤ **Programa Presupuestario 551: Servicios de Apoyo a la Gestión**

Desviaciones entre lo planificado y lo ejecutado: En este punto, podemos mencionar la reserva de recursos para el uso y disfrute del edificio ICE bloques A Y B correspondiente al primer semestre del año, dado que el documento de prórroga de este servicio continua en revisión y ajustes por lo que no se ha podido gestionar la reserva de recursos correspondiente, Además, se encuentran pendientes los pagos de la póliza de riesgo laboral (INS), correspondientes a los meses de mayo y junio, por cuanto el presupuesto liberado en el primer trimestre fue insuficiente para cubrir los pagos; así como el servicio brindado por RACSA para el uso del sistema integrado de compras públicas (SICOP), cuyas cargas de contrato de abril, mayo y junio, se encuentran en trámite. Importante señalar que están pendiente de pago las facturas de enero a marzo por falta de respuesta de este proveedor.

Procesos de contratación que se concretan en el segundo semestre: En relación con este factor, es importante señalar que una cantidad significativa de trámites de contratación pública fueron remitidos como Prioridad II durante el mes de abril, encontrándose actualmente en proceso. De acuerdo con los plazos establecidos y la complejidad que implica cada procedimiento, se estima que estas gestiones se concretarán hasta el segundo semestre del año. Este aspecto incide directamente en la ejecución presupuestaria correspondiente al primer semestre.



Asimismo, se destaca el caso de la compra de vehículos contemplados en la subpartida 50102 “Equipo de transporte”. Aunque este proceso de contratación fue iniciado en Prioridad I, debido a la complejidad del trámite, su ejecución también se prevé para el segundo semestre del año.

Variación en la estimación de recursos: Se estimaron los recursos correspondientes a la subpartida 50201 “Edificios” para la ejecución de obras nuevas en edificios; sin embargo, no se previó que este procedimiento debía estar acompañado de la subpartida 10403 “Servicios de ingeniería”, la cual no fue contemplada en el presupuesto. Como consecuencia, se generará un trámite mediante procedimiento licitatorio nulo sin presupuesto, previsto para el mes de setiembre. Dado este escenario, los recursos serán gestionados mediante modificaciones presupuestarias, reorientándose hacia otras necesidades.

➤ **Programa Presupuestario 554: Infraestructura y Equipamiento del Sistema Educativo**

Se puede indicar que en la partida de servicios se tuvieron afectaciones que ocasionan cambios en la ejecución de recursos y generen ahorros o mayor gasto, dado que a la hora de ser en su mayoría proyectos de Servicios de Ingeniería existen cambios administrativos que provocan que se reduzca el gasto para solventar otras necesidades variación en la estimación de recursos, esto dado que al realizar los análisis respectivos se determina las necesidades de los centros educativos y con ello la variación en los costos puede afectarse, problemas relacionados con los procesos de contratación administrativa, específicamente en varias contrataciones se encuentran en revisión y por las diferentes modificaciones o bien incumplimientos de los contratista se tuvieron que realizar estudios para rescindir contratos, solicitar correcciones de los documentos presentados por los contratistas, ampliar o suspender plazos lo cual provoco que los cronogramas de las contrataciones se extiendan, o bien sean modificados, para la presentación de los documentos y su adjudicación se atrasada, por lo tanto también la ejecución de los mismos, desviaciones entre lo planificado y lo ejecutado, en ocasiones al tener urgencias o panoramas de emergencias para atención de centros educativos se tienen diferencias entre lo que se planifica y el panorama real que se debe de atender tanto a nivel institucional como a nivel de proyectos.

En materiales y suministros se han manejado situaciones como lo son desestimación de varias compras de dicha subpartida por indicaciones de las autoridades, variando lo planeado con lo ejecutado, tomando en referencia que se debían hacer estudios a fondo de cada una de las subpartidas para poder tener el menor impacto en otras subpartidas que poseen contrataciones abiertas u otras situaciones, se tuvieron variaciones en la estimación de recursos, dado que existen suministros que se tienen en stock y no fueron necesarios su obtención en el 2025 o bien que por la modalidad de trabajo (teletrabajo), existen suministros que no fueron necesarios, problemas relacionados con los procesos de contratación administrativa y desviaciones entre lo planificado y lo ejecutado se puede indicar que en el caso específico del PP54, se tiene visualizado que las



compras se van a realizar (quedar ejecutadas), en su mayoría pagadas en el último semestre del año posterior a la recepción de los suministros y por último la no renovación de algunos convenios marcos, por parte del Ministerio de Hacienda provoca que se realicen compras por otros mecanismos para su adquisición.

Bienes Duraderos: en relación a la Unidad de mobiliario, específicamente la subpartida 50107, las compras que se realizaron eran en dólares, por lo tanto el presupuesto se entrelaza a una compra que hasta no se cancele la totalidad no se puede caducar ya que tiene una orden de pedido vigente por lo que provoca que el monto restante se caduque para que vuelva al disponible, se tiene variaciones con lo estimado en recursos como en lo planificado, se realizó traslado de partidas para reducir el contenido presupuestario tanto en la partida 50107 como en la partida 50201, para contemplar una mejor redirección de los fondos y maximizar el porcentaje de ejecución.

En la contratación por medio de la subpartida de Edificios, se tuvieron problemas en políticas a nivel interno como también en procesos de contratación administrativa como lo es la falta de información o documentos solicitados por la Proveeduría, además las etapas de ejecución que en ocasiones se tuvieron variaciones con lo proyectado y lo realmente ejecutado, como lo son problemas con las empresa adjudicada, atrasos en la revisión de avances presentados, u otras funciones requeridas por los administradores de contrato, además del cambio en la atención de algunos centros educativos a nivel nacional por medio de transferencias, y se tiene proyectado que se facturen y se terminen de ejecutar varias contrataciones en el segundo semestre del año.

Por último, en la partida de transferencias de capital, se contempla que, a raíz del proceso notificado y avalado por el Viceministerio de Planificación Institucional y Coordinación Regional, en relación con los Lineamientos para el desarrollo de la Planificación Estratégica en el Centro Educativo mediante el Plan Anual de Trabajo (PAT) y formulación, aprobación y ejecución del Presupuesto. en donde se determina los pasos a seguir y el nuevo procedimiento que deben de realizar todas las juntas de Educación y/o Administrativas, lo cual provoca que la ejecución y la obtención de los insumos para realizar las transferencias generen una afectación en la ejecución, sin embargo se tiene proyectado cumplir con la ejecución total en el segundo semestre del año 2025.

➤ **Programa Presupuestario 555: Aplicación de la Tecnología a la Educación**

Entre los factores que incidieron en los niveles de ejecución se tienen los subsanes a trámites presentados ante la proveeduría institucional, análisis en subsanes y envío aprobado entre 1 y 6 días, solicitud de devolución de documentos ante la proveeduría debido al faltante de presupuesto, posteriormente se realizan ajustes en segunda presentación de trámite de acuerdo con el disponible presupuestario en la subpartida que se trate, devolución tramites por la proveeduría institucional, en vista que en SIGAF no procede realizar registros en trámites cercanos ni superiores a los mil



millones de colones. Se tiene una afectación en los procesos de contratación, debido a que los indicadores en el mes de enero 2025, publicados en el periódico la Gaceta Alcance N° 197 a la Gaceta N° 230, San José, Costa Rica, el viernes 06 de diciembre del 2024, fueron modificados con la actualización al mes de junio 2025, a saber: el Decreto No. 45.018-H, referencia en el DGPN-H-004-2025, Ministerio de Hacienda, publicado en La Gaceta 113 del viernes 20 de junio del 2025 y la imposibilidad de llevar a cabo un proceso de contratación por urgencia dado que las prioridades y fin para para el cual fueron presupuestados los recursos se modificó, generó que el presupuesto asignado en dichas subpartidas no fuese ejecutado, debiendo ponerse a disposición del programa presupuestario para que se coordinara con las autoridades superiores el uso de los recursos en la atención de necesidades que la administración requiriera.

➤ **Programa Presupuestario 556: Gestión y Evaluación de la Calidad**

En el caso específicamente del punto 8, para los trámites que se citaron en el punto 1, en acatamiento a lo establecido en la circular N° DVM-PICR-0033-10-2015 y en la CIRCULAR DVM-PICR-D.PROV-I-No.019-2023, fue necesario contar con el aval de la autoridad competente, esto provocó atrasos en la gestión de los trámites, dado que, hasta no contar con el visto bueno los trámites no se podían enviar a la Dirección de Proveeduría Institucional.

➤ **Programa Presupuestario 557: Desarrollo y Coordinación Regional**

Problemas relacionados con los procesos de contratación administrativa: En cuanto a la afectación relacionada a los procesos de compras es importante hacer mención que la gestión de compras pública conlleva una serie de aspectos en todo el proceso que puede generar repercusiones en la ejecución del presupuesto, entre los factores que pueden incurrir en la contratación y que afectan el presupuesto se pueden citar infructuosidades por incumplimientos por parte de los oferentes, declaratorias desiertas por falta de presentación de ofertas, recursos de objeción al cartel y revocatorias a los actos de adjudicación que retrasan los procesos. Lo anterior también ligado a la implementación de la nueva Ley de Contratación Pública que regula más los procesos de contratación administrativa.

Variación en la estimación de recursos: En el proceso de elaboración de los anteproyectos de presupuesto las diferentes unidades gestoras utilizan los precios definidos en el sistema SPI, los cuales en muchos de los casos no están actualizados o no se ajustan a la realidad económica, provocando con ello que al definir en los documentos de decisión inicial los recursos para la adquisición de bienes y servicios el mismo no alcance. O bien las variaciones del tipo de cambio y el porcentaje de diferencial cambiario afecten el presupuesto.



Liberación de cuota insuficiente: Los montos de cuota asignados por la Tesorería Nacional durante los últimos años han sido insuficientes, por lo que las autoridades de la Dirección Financiera priorizan las subpartidas y el monto de la cuota a liberar, dicha situación provoca que se posterguen compras, pago y cargas de contratos que al final inciden en la ejecución del presupuesto.

Desviaciones entre lo planificado y lo ejecutado: Debido a que los anteproyectos de presupuesto de las diferentes unidades gestoras se realizan prácticamente un año antes, se dan situaciones en las cuales lo planificado ya no es necesario o la necesidad es otra, siendo así que se debe hacer modificaciones en el proceso de ejecución o desestimar compras de bienes y servicios que ya no se requieren.

Procesos de contratación que se concretan en el segundo semestre: Con respecto a las compras para el 2025 muchos de los procesos gestionados por parte del programa fueron enviados a trámite el I y II trimestre, sin embargo, por la gestión que conlleva cada una de estas contrataciones y por los tipos de procedimientos muchos de estos se tienen previstos que sean concluidos durante el II semestre del 2025, razón por la cual al no estar concluidos o estar en la etapa previa los porcentajes de ejecución en el primer semestre se vieron impactados.

Metas cuyo cumplimiento se planificó concretar en el segundo semestre: Como parte de la programación inicial y por la tramitología de cada una de las partidas y considerando las liberaciones de las cuotas presupuestarias el programa presupuestaria trabaja con un cronograma de fechas para cada uno de los trámites que se llevan a cabo, en este caso al tener ya fechas definidas y tener los recursos requeridos por trimestre se planifica que varias de las actividades como contrataciones, cargas de contratos, pago de viáticos, entre otros tendrán su ejecución en el segundo semestre, por lo cual tanto las metas como los objetivos de estos trámites se cumplirán tal y como se planificó inicialmente.

➤ **Programa Presupuestario 558: Programas de Equidad**

De manera general, se puede indicar que en la gestión con los procesos de contratación pública, como lo son la variación en los montos presupuestados versus los montos finales del producto o servicio a comprar, la modificación de las rutas que estarán dentro de la contratación para la adjudicación de rutas de transporte estudiantil, y a procesos de contratación pública en desarrollo; finalmente transferencias de recursos que se planean ejecutar en el Segundo Semestre del 2025, ambos, son los principales factores que han determinado que los recursos no ejecutaran en el Primer Semestre 2025 para las partidas menores a un 45% (Servicios y Transferencias de Capital), aunque la ejecución final del Programa Presupuestario 558: Dirección de Programas de Equidad en general sea de un 47.68% al 30 de junio del 2025.



➤ **Programa Presupuestario 573: Implementación de la Política Educativa**

- **Subprograma 01 Enseñanza Preescolar, 1er. y 2do. Ciclo:** Actualmente se encuentra en proceso de migración de Programa Presupuestario el registro 573-01-60103-220 FF001, por medio de la Modificación Legislativa, lo que imposibilita la ejecución.

Para el caso de la partida 7 se ubican los registros presupuestarios 573-01-70103-200 FF280 y 573-01-70103-202 FF280, presentan una ejecución de cero por cuanto los beneficiarios no habían presentado la documentación requerida para los giros programados, es importante mencionar que en el mes de julio los recursos recaudados fueron transferidos a Caja única, en la primera fecha habilitada por Tesorería Nacional, arrojando para dicho mes una ejecución mayor al 45%.

En el caso de la subpartida 60399 “Otras Prestaciones”, a partir de setiembre 2024 entró a regir la aplicación de Pronunciamiento C-279-2017 de la Contraloría General de la República, el cual establece que para los funcionarios de Título 2, los subsidios de incapacidad por enfermedad deberán considerarse como salario, por lo que su pago ya no se gestionará por la subpartida 60399, sino más bien por la subpartida 00101, generando una reducción en el gasto de la subpartida 60399.

- **Subprograma 02 3er. Ciclo y Educación Diversificada Académica:** Para el caso de los registros que poseen como beneficiarios a Juntas de Educación o Administrativas, se han presentado bloqueos por parte de Hacienda en las liberaciones de cuota, modificaciones presupuestarias que a la fecha no han sido contabilizadas para realizar el giro respectivo a la institución, giros que están en función de recaudación fiscal y la misma no ha alcanzado lo programado, así como procesos judiciales que se encuentran en el proceso de análisis para ser cancelados y por último presentación extemporánea de documentación interna por parte del beneficiario, para la solicitud del giro correspondiente, relacionándose dichos eventos con los factores 6,7 y 11.

En el caso de la subpartida 60399 “Otras Prestaciones”, a partir de setiembre 2024 entró a regir la aplicación de Pronunciamiento C-279-2017 de la Contraloría General de la República, el cual establece que para los funcionarios de Título 2, los subsidios de incapacidad por enfermedad deberán considerarse como salario, por lo que su pago ya no se gestionará por la subpartida 60399, sino más bien por la subpartida 00101, generando una reducción en el gasto de la subpartida 60399.

Asimismo, el gasto en otras prestaciones representa el pago por parte del MEP de los subsidios por incapacidad, por consiguiente, el mismo depende directamente de la cantidad de personal



incapacitado lo que hace que el gasto de esta subpartida sea totalmente circunstancial y no constante.

En el caso de la subpartida 60602 "Reintegros y Devoluciones", se presentan desviaciones entre lo planificado y lo ejecutado, debido a que el pago de reintegros y devoluciones depende directamente de la cantidad de sentencias, haciendo que los pagos de esta subpartida sean circunstanciales.

En el caso de la subpartida 60103 (IP 200) representan un gasto proporcional de los devengados en las subpartidas salariales, por consiguiente, el no uso temporal de alguna plaza provoca una caída en el gasto.

- **Subprograma 03 3er. Ciclo Educación Diversificada Técnica:** Para el caso de los registros que poseen como beneficiarios a Juntas de Educación o Administrativas, se han presentado modificaciones presupuestarias que a la fecha no han sido contabilizadas para realizar el giro respectivo a la institución, giros que están en función de recaudación fiscal y la misma no ha alcanzado lo programado, así como procesos judiciales que se encuentran en el proceso de análisis para ser cancelados, relacionándose dichos eventos con los factores 7 y 11.

En el caso de la subpartida 60399 "Otras Prestaciones", a partir de setiembre 2024 entró a regir la aplicación de Pronunciamiento C-279-2017 de la Contraloría General de la República, el cual establece que para los funcionarios de Título 2, los subsidios de incapacidad por enfermedad deberán considerarse como salario, por lo que su pago ya no se gestionará por la subpartida 60399, sino más bien por la subpartida 00101, generando una reducción en el gasto de la subpartida 60399.

Asimismo, el gasto en otras prestaciones representa el pago por parte del MEP de los subsidios por incapacidad, por consiguiente, el mismo depende directamente de la cantidad de personal incapacitado lo que hace que el gasto de esta subpartida sea totalmente circunstancial y no constante.

En el caso de la subpartida 60602 "Reintegros y Devoluciones", se presentan desviaciones entre lo planificado y lo ejecutado, debido a que el pago de reintegros y devoluciones depende directamente de la cantidad de sentencias, haciendo que los pagos de esta subpartida sean circunstanciales.

En el caso de la subpartida 60103 (IP 200) representan un gasto proporcional de los devengados en las subpartidas salariales, por consiguiente, el no uso temporal de alguna plaza provoca una caída en el gasto.



- **Subprograma 04 Enseñanza Especial:** Para el caso de los registros que poseen como beneficiarios a Juntas de Educación o Administrativas, se han presentado solicitudes de modificaciones presupuestarias para migración de registros a otros programas para realizar el giro respectivo, adicionalmente hay recursos que están en función de recaudación fiscal y la misma no ha alcanzado lo programado y por último presentación de documentación interna extemporánea por parte del beneficiario, para la solicitud del giro correspondiente., relacionándose dichos eventos con los factores 7 y 11.

En el caso de la subpartida 60399 "Otras Prestaciones", a partir de setiembre 2024 entró a regir la aplicación de Pronunciamiento C-279-2017 de la Contraloría General de la República, el cual establece que para los funcionarios de Título 2, los subsidios de incapacidad por enfermedad deberán considerarse como salario, por lo que su pago ya no se gestionará por la subpartida 60399, sino más bien por la subpartida 00101, generando una reducción en el gasto de la subpartida 60399.

Asimismo, el gasto en otras prestaciones representa el pago por parte del MEP de los subsidios por incapacidad, por consiguiente, el mismo depende directamente de la cantidad de personal incapacitado lo que hace que el gasto de esta subpartida sea totalmente circunstancial y no constante.

En el caso de la subpartida 60602 "Reintegros y Devoluciones", se presentan desviaciones entre lo planificado y lo ejecutado, debido a que el pago de reintegros y devoluciones depende directamente de la cantidad de sentencias, haciendo que los pagos de esta subpartida sean circunstanciales.

En el caso de la subpartida 60103 (IP 200) representan un gasto proporcional de los devengados en las subpartidas salariales, por consiguiente, el no uso temporal de alguna plaza provoca una caída en el gasto.

- **Subprograma 05 Educación para Jóvenes y Adultos:** Para el caso de los registros que poseen como beneficiarios a Juntas de Educación o Administrativas, hay recursos que están en función de aprobación de modificación presupuestaria, recaudación fiscal y la misma no ha alcanzado lo programado, así como procesos judiciales que se encuentran en la etapa de análisis para ser cancelados, relacionándose dichos eventos con los factores 7 y 11.

En el caso de la subpartida 60399 "Otras Prestaciones", a partir de setiembre 2024 entró a regir la aplicación de Pronunciamiento C-279-2017 de la Contraloría General de la República, el cual



establece que para los funcionarios de Título 2, los subsidios de incapacidad por enfermedad deberán considerarse como salario, por lo que su pago ya no se gestionará por la subpartida 60399, sino más bien por la subpartida 00101, generando una reducción en el gasto de la subpartida 60399.

Asimismo, el gasto en otras prestaciones representa el pago por parte del MEP de los subsidios por incapacidad, por consiguiente, el mismo depende directamente de la cantidad de personal incapacitado lo que hace que el gasto de esta subpartida sea totalmente circunstancial y no constante.

En el caso de la subpartida 60602 "Reintegros y Devoluciones", se presentan desviaciones entre lo planificado y lo ejecutado, debido a que el pago de reintegros y devoluciones depende directamente de la cantidad de sentencias, haciendo que los pagos de esta subpartida sean circunstanciales.

En el caso de la subpartida 60103 (IP 200) representan un gasto proporcional de los devengados en las subpartidas salariales, por consiguiente, el no uso temporal de alguna plaza provoca una caída en el gasto.

Datos del(la) director(a) de la Dirección Financiera	
Nombre	Florencia Rodríguez Martín
Correo electrónico	florencia.rodriguez.martin@mep.go.cr
Número de teléfono	2459-1100 Ext. 17925
Firma digital	



Presupuesto con Enfoque de Género

La Constitución Política de Costa Rica y la Ley Fundamental de Educación establecen el marco legal y normativo que sustenta el compromiso del país con la igualdad, la equidad y la inclusión en el ámbito educativo. La Constitución, en sus artículos 33 y 50, garantiza la igualdad ante la ley y el bienestar de todas las personas, especialmente de aquellas en condición de vulnerabilidad como mujeres, niños y niñas. Asimismo, reconoce a Costa Rica como una nación multiétnica y pluricultural, lo que refuerza la importancia de una educación que valore la diversidad. Por su parte, la Ley Fundamental de Educación promueve una formación integral basada en el respeto a la dignidad humana, la solidaridad y la atención a las diferencias individuales, principios fundamentales para una educación con enfoque de género.

Como país miembro de la ONU, Costa Rica respalda y adopta los Objetivos de Desarrollo Sostenible, de los cuales el ODS 4 invita a los países a garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad, y promover oportunidades de aprendizaje para todos, en particular en las metas 4.5 y 4.a del ODS 4 cuyo propósito es eliminar las desigualdades de género en la educación y asegurar entornos de aprendizaje seguros, inclusivos y efectivos. En consonancia con estos compromisos, el MEP define como eje central en su Plan Estratégico Institucional la promoción de una educación inclusiva, equitativa y de calidad, articulando de esa forma la normativa nacional y la planificación institucional, para construir un sistema educativo que garantice los derechos humanos, la justicia social y la igualdad de oportunidades para todos, en línea con los compromisos internacionales del país.

En el marco de este compromiso, la Unidad para la Promoción e Igualdad de Género del MEP (UPIG) coordina y asesora sus acciones con las políticas nacionales definidas por el Instituto Nacional de las Mujeres (INAMU), especialmente la Política Nacional para la Igualdad y Equidad de Género (PIEG), el Plan Nacional de Prevención de la Violencia contra las Mujeres (PLANOVI) y la Política de Igualdad de Género en Ciencia, Tecnología, Telecomunicaciones e Innovación (PICTTI), las cuales establecen los lineamientos estratégicos para cerrar brechas de género en distintos ámbitos, incluida la educación, y orientan a las instituciones públicas a incorporar el enfoque de género en sus planes, programas y presupuestos.

En el cuadro 1.4 se muestran los recursos presupuestados y ejecutados de las acciones con perspectiva de género llevadas a cabo por la institución al primer semestre del 2025, para lo cual se utiliza como fuente de datos financieros el reporte de devengado extraído del SIGAF al 01 de julio del actual.



COMPONENTE PLANIFICACIÓN		COMPONENTE PRESUPUESTARIO								COMPONENTE POLÍTICA DE GÉNERO	
Plan Gubernamental	Eje de Acción	Categoría Programática	Partidas Presupuesto	Presupuestado (en colones)	Presupuestado Género (en colones)	% Monto	Devengado 2024	Devengado en género 2024	%Monto Género	Producción	Autonomía o Brecha
				(en miles de colones)	(en miles de colones)	Género Presupuestado	(en miles de colones)	(en miles de colones)	devengado 2024	Vinculada	
PIEG/PLANOVI	Poder de decisión	Programa Presupuestario 550 Acciones de la UPRE, UIPEG.	Remuneraciones y Conexos (0 y 6)	₡ 9,295.03	₡ 286.96	3.09%	₡ 9,103.23	₡ 286.96	3.07%	Número de acciones institucionales para la promoción de la cultura de igualdad y equidad dirigida al personal institucional	Decisoria
PIEG/PLANOVI	Brecha que atiende: Cuidados, Pobreza y Poder de Decisión.	Programa Presupuestario 553-02. Dirección de Vida Estudiantil y Dirección de Curricular.	Remuneraciones y Conexos (0 y 6)	₡ 7,373.39	₡ 5,916.76	80.24%	₡ 7,178.69	₡ 5,916.76	5.27%	Número de acciones de sensibilización para la promoción de la cultura de igualdad y equidad; así como los derechos políticos de las mujeres. Aumentar el ingreso, permanencia y graduación de mujeres en carreras	Autonomía: Cultural. Eómica y decisoria.
PIEG/PLANOVI	Cuidados	Programa Presupuestario 555 Dirección de Recursos	Remuneraciones y Conexos (0 y 6)	₡ 7,119.97	₡ 8.10	0.11%	₡ 6,741.02	₡ 8.10	0.33%	Sensibilización en el tema de igualdad y no violencia	Cultural
PIEG/PLANOVI	Cuidados. Poder de Decisión.	Programa Presupuestario 557. Programa de Sexualidad y Afectividad.	Remuneraciones y Conexos (0 y 6)	₡ 31,871.02	₡ 56.30	0.18%	₡ 30,838.64	₡ 56.30	0.10%	Sensibilización en el tema de igualdad y no violencia. programa de sexualidad y afectividad. Asesores regionales y nacionales.	Autonomía: Cultural..
PIEG/PLANOVI	Cuidados	Programa Presupuestario 573. Programa de Sexualidad y Afectividad.	Remuneraciones y Conexos (0 y 6)	₡ 1,613,441.57	₡ 1,519.58	0.09%	₡ 1,597,087.82	₡ 1,519.58	0.10%	Sensibilización en el tema de igualdad y no violencia. Lecciones programa de sexualidad y afectividad	Autonomía: Cultural..
PIEG/PLANOVI	Pobreza	Programa Presupuestario 573-04.	Transferencias Corrientes	₡ 6.72	₡ 6.72	100.00%	₡ 6.72	₡ 6.72	0.11%	Transferencia a org.no gubernamental para mujeres jefas de horas. Asociación Hogar y Cultura.	Autonomía. Económica.



En este contexto, el MEP a través de la Dirección de Planificación Institucional y la UPIG realizan una identificación de las acciones institucionales para determinar la inversión en género de forma que se respalden las acciones desarrolladas por las Direcciones competentes, a través del capital humano contratado, como la sistematización de indicadores de género, protocolos para atender situaciones de violencia y discriminación, y lineamientos para el reconocimiento de la identidad de género en trámites estudiantiles. Además, en 2024 se emitió el Reglamento para prevenir, investigar y sancionar el acoso laboral en el MEP (Decreto N.º 44918-MEP), el cual establece procedimientos claros para la atención de denuncias, con un enfoque que reconoce la violencia laboral como una manifestación de abuso de poder que debe ser abordada desde la perspectiva de género.

Para la construcción de la matriz se utilizan los insumos reportados por cada una de las Direcciones competentes por clase de puesto de las personas funcionarias con actividades en materia de género, de esa forma se obtienen datos de tiempos y movimientos que se analizan y detallan para cuantificar la inversión que se pondera contra la partida de remuneraciones y conexos del presupuesto del MEP, obteniendo con este ejercicio una ponderación de dicha inversión.

Acciones institucionales (Productos y servicios)

1. Desarrollo de acciones institucionales de sensibilización, capacitación y formación para la promoción de la cultura de igualdad y no violencia dirigida al personal institucional.
2. Asesoría en temas de Masculinidades Positivas e Igualitarias.
3. Acompañamiento y asesoría a las personas representantes del MEP en las Redes de Atención y Prevención de la Violencia contra las Mujeres.
4. Desarrollo de acciones de sensibilización y formación para la promoción de una cultura de igualdad y no violencia, dirigidas a la población estudiantil.
5. Implementación de programas de estudios para la promoción de la cultura de igualdad y no violencia.
6. Ejecución de acciones de comunicación institucional para la promoción de la cultura de igualdad y no violencia dirigida al personal institucional.
7. Acompañamientos psicosociales a mujeres estudiantes menores de edad en procesos disciplinarios en el marco de la Ley para prevenir la revictimización y garantizar los derechos de las personas menores de edad en el Sistema Educativo Costarricense N° 9999.
8. Recargo de proyectos de Apoyo académico a mujeres, niños y niñas albergados/as en los Centros Especializados de Atención y de Albergue Temporal.
9. Atención a personas estudiantes familiares de mujeres víctimas de femicidio.
10. Atención de casos de hostigamiento sexual por parte del Departamento de Asuntos Disciplinarios.



11. Asesoría en temas de promoción de la igualdad de género y prevención de la violencia contra las mujeres.
12. Estrategias en salud integral para promover estilos de vida saludable, autocuidado, actividad física, deporte y recreación desde un enfoque género sensible.
13. Promover el ingreso, la permanencia y la graduación de mujeres en carreras STEAM.
14. Propuesta del proyecto: Redes de cuido infantil para las modalidades de educación de la Oferta Educativa de personas jóvenes y adultos.
15. Participar en los procesos de seguimiento de las políticas públicas para la igualdad de género y prevención y atención de la violencia contra las mujeres.
16. Participar y dar seguimiento a los compromisos asumidos en el marco de las comisiones en las cuales se cuenta con representación por parte de la UPIG.

Estas acciones responden a las siguientes acciones estratégicas incorporadas además en el Plan Quinquenal 2023-2027 oficializado al INAMU.

Acción estratégica
1.1 Acciones institucionales PIEG – PLANNOVI de sensibilización, capacitación, formación y generación de capacidades del personal de las instituciones y poblaciones meta externas para la promoción de una cultura de igualdad y no violencia. **PIEG-PLANNOVI
1.2 Acciones, estrategias o planes institucionales de comunicación, que contemplen el uso de tecnologías de información y comunicación y en particular contenidos, mensajes, lenguaje e imágenes para la promoción de la cultura de igualdad y no violencia ** PIEG - PLANNOVI.
1.3 Acciones de divulgación, movilización y promoción para la cultura de igualdad y no violencia, dirigidas a la población meta externa-usuaria de los servicios- (charlas cortas, marchas, conmemoraciones, ferias, cine foros, etc.). ** PIEG - PLANNOVI.
1.5 Programas y alternativas de formación de instituciones educativas, que incorporan contenidos de género, igualdad, derechos humanos y no violencia contra las mujeres. ** PIEG - PLANNOVI
1.19 Promoción de la denuncia de contenidos publicitarios y espectáculos públicos sexistas y machistas en la ciudadanía en general.
2.1 Articulación de acciones de capacitación y sensibilización dirigida específicamente al personal masculino de las instituciones en los contenidos del Eje 2 para la construcción de masculinidades para la igualdad y la no violencia.
2.2 Articulación de acciones institucionales de capacitación y sensibilización dirigida específicamente a población meta externa, hombres adultos, niños, adolescentes y jóvenes para la promoción de masculinidad para la igualdad y la no violencia.
2.3 Acciones de divulgación, movilización y promoción para la construcción de masculinidades para la igualdad, dirigidas a la población meta externa (charlas cortas, marchas, conmemoraciones, ferias, cine foros, etc.).



2.4. Comunicación social y divulgación orientada específicamente a hombres (especialmente menores de edad y jóvenes) sobre los contenidos del Eje 2 para la construcción de masculinidades para la igualdad y no violencia.
3.2 Atención articulada, continua, con trazabilidad y de largo plazo a niñas y adolescentes embarazadas y/o madres en condición de pobreza, vulnerabilidad y exclusión.
4.2 Atención oportuna, con perspectiva de género y desde los enfoques del PLANOSI a mujeres afectadas por diversas formas de violencia.
5.2 Articulación de las acciones de comunicación para la prevención, detección y referencia de la violencia sexual.
5.5 Divulgación, aplicación y seguimiento de Protocolo de actuación en situaciones de violencia física, psicológica, sexual, acoso, hostigamiento sexual y trata de personas.
5.7 Protección y sanción efectiva del hostigamiento sexual en el empleo y la docencia en sede administrativa.
5.8 Acceso de mujeres afectadas por violencia a servicios de detección oportuna, atención especializada y seguimiento de las diversas formas de violencia sexual, con especial énfasis en niñas, adolescentes y jóvenes.
6.1. Protección y atención inmediata de las mujeres en situaciones de riesgo de femicidio en los servicios institucionales.
6.3 Atención integral y oportuna a familiares de víctimas de femicidio, en especial a personas menores de edad, con discapacidad y personas dependientes.

Como resultados de las acciones estratégicas y esfuerzos realizados, el MEP aspira contribuir a la reducción de las brechas estructurales de género identificadas a nivel nacional, tales como la violencia, la desigualdad en los cuidados, la exclusión socioeconómica, la falta de representación en la toma de decisiones y los patrones culturales discriminatorios. Al mismo tiempo que se fortalecen autonomías de género: física, económica y en la toma de decisiones que propicien un cambio cultural que transforme las relaciones de poder y promueva la igualdad sustantiva.

Datos la Directora de Planificación Institucional	
Nombre	María Fernanda Durán López
Correo electrónico	fernanda.duran.lopez@mep.go.cr
Número de teléfono	2459-1100 Ext. 1113
Firma digital	